

Arrondissement de Grasse

**COMMUNAUTE
D'AGGLOMERATION
SOPHIA ANTIPOLIS**

Siège social:
Hôtel de Ville
BP 2205
06606 ANTIBES CEDEX

**EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS
DE LA COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION
SOPHIA ANTIPOLIS**

Séance du 15 février 2016

Effectif légal	Présents ou Représentés	Procurations + Absents
75	58	17

N° de la séance : 11

Objet de la délibération : Direction de
l'Aménagement de l'Espace - Rapport
annuel 2015 sur la situation de la CASA en
matière de développement durable -
Adoption

☒ Original
▪ Expédition certifiée conforme à
l'original
Pour le Président,
Le Directeur Général des Services

Pierre MOLAGER

N° Enregistrement : CC.2016.011

Date de la convocation :
Le 09/02/2016

Certifié exécutoire compte tenu

de l'affichage
en date du **- 3 MARS 2016**

de la réception s/Préfecture
en date du **- 3 MARS 2016**

Pour le Président,
Le Directeur Général des Services



Pierre MOLAGER

L'an deux mil seize et le 15 février à 17h00, le Conseil Communautaire de la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis, régulièrement convoqué conformément aux dispositions des articles L 5211-1, L 2121-10 et L 2121-12 du Code Général des Collectivités Territoriales, s'est réuni au nombre prescrit par la loi, Maison des Associations - 288, Chemin de Saint Claude à Antibes en session ordinaire du mois de février, sous la présidence de Monsieur Jean LEONETTI, Président de la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis, Député-Maire d'Antibes Juan-Les-Pins.

PRESENTS :

Jean LEONETTI, Michelle SALUCKI, Lionnel LUCA, Marc DAUNIS, Guilaine DEBRAS, Jean-Bernard MION, Michel ROSSI, Damien BAGARIA, Gérard LOMBARDO, Jean Pierre MAURIN, Joseph LE CHAPELAIN, Richard RIBERO, Thierry OCCELLI, Eric MELE, Marguerite BLAZY, Alain ARZIARI, Gilbert TAULANE, Gilbert HUGUES, Jean-Paul ARNAUD, Richard THIERY, Claude BERENGER, Joseph VALETTE, Thérèse ROUAZE, Robert CREPIN, Henri GANNARD, Christine SYLVESTRE, Michèle MURATORE, Michel MAZUET, André-Luc SEITHER, Marie-Claude MOITRY, Patrick DULBECCO, Jacques GENTE, Angèle MURATORI, Colette ZALMA, Marie BENASSAYAG, Elisabeth JANIN, Anne-Marie BOUSQUET, Bernard MONIER, Claudine MAURY, Cléa PUGNAIRE, Thérèse DARTOIS, Yves DAHAN, Marina LONVIS, Anne-Marie DUMONT, Audouin RAMBAUD, Simone TORRES-FORET DODELIN, Michel VIANO, Eric DUPLAY, Martine BONNEAU, Michel BERTRAND, Françoise THOMEL, Elisabeth PILLARD, Valérie TIERAN-GNONI, Laurent COLLIN, Barbara LANCE, Eric PAUGET, Khéra BADAoui, Anne CHEVALIER

PROCURATIONS :

Bernard DUBOIS à Michelle SALUCKI, Afrim KACA à Jean LEONETTI, Nathalie DEPETRIS à Jacques GENTE, Patrice COLOMB-PONTOIRE à Bernard MONIER, Lionel TIVOLI à Anne CHEVALIER

ABSENTS :

Jean-Pierre MASCARELLI, Roger CRESP, René TRASTOUR, Guy GIRAUD, Nadine GASTAUD, Albert CALAMUSO, Jean-Pierre DERMIT, Serge AMAR, Christophe ETORE, Béatrice VIGNOLO, Martine SAVALLI, Déborah MINEI

Les Délégués communautaires présents formant la majorité des membres en exercice, il a été procédé à la nomination d'un secrétaire pris au sein du Conseil.

Madame Khéra BADAoui, ayant obtenu la majorité des suffrages, a été désignée pour remplir ces fonctions qu'elle a acceptées.

Monsieur LUCA,

Le décret n°2011-687 du 17 juin 2011 pris en application de l'article 255 de la loi dite «Grenelle 2» du 12 juillet 2010, soumet les collectivités territoriales et les EPCI de plus de 50.000 habitants, à l'élaboration d'un rapport sur leur situation en matière de développement durable. Ce rapport doit être présenté par l'exécutif de la collectivité préalablement au débat d'orientation budgétaire.

En vertu de son statut d'EPCI, la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis est tenue de répondre à cette réglementation et de réaliser un rapport annuel. Ce dernier s'inscrit dans le contexte d'une plus grande transparence et d'une meilleure information des citoyens, et sera donc publié sur le site internet www.casa-infos.fr.

Cette année, ce rapport est établi de concert avec le diagnostic du Programme Développement Durable (PDD) initié à l'automne, première phase de la démarche qui aboutira à la définition d'orientations stratégiques et d'un programme d'actions pour instiller davantage le développement durable sur notre territoire et dans nos pratiques. Des entretiens individualisés avec chaque direction ont donc été organisés afin, d'une part, de recueillir les informations pour établir ce bilan annuel et, d'autre part, de présenter la démarche du PDD.

Ce rapport est construit à partir d'une trame conseillée par le Ministère de l'écologie, du développement durable, des transports et du logement. Il examine les actions menées en 2015 sur le territoire au regard des 5 finalités du développement durable, présente un bilan des actions intégrant des engagements du développement durable dans les politiques internes de la collectivité, et analyse les modes de fonctionnement de la collectivité vis-à-vis des éléments de méthode d'une démarche développement durable.

La Communauté d'Agglomération intègre de manière avancée les enjeux liés aux cinq finalités du développement durable que sont la lutte contre le changement climatique et la protection de l'atmosphère, la préservation de la biodiversité, des milieux et des ressources, la cohésion sociale et la solidarité entre territoires et générations, l'épanouissement de tous les êtres humains, et le développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

Ses engagements en 2015 dans le cadre des compétences de l'EPCI se traduisent notamment à travers :

- La poursuite des actions en matière de développement économique et d'emploi autour de ses trois piliers (technopole, commerce, tourisme) notamment à travers le 'Business Pôle' et des actions de la Maison de l'Emploi, de la Plateforme France Initiative. La CASA, en outre, a engagé une réflexion autour de l'économie sociale et solidaire et souhaite intégrer cette thématique dans son Schéma de développement économique en cours de réalisation ;
- La poursuite des actions pour favoriser la reconquête du foncier agricole et le développement d'une agriculture locale ;
- L'implication dans la protection de la biodiversité, des milieux et des paysages, à travers notamment la poursuite de l'animation des sites Natura 2000 et des actions de promotion des restanques, la réalisation du Plan Paysage et l'initiation de l'élaboration de la Trame Verte et Bleue de la CASA, l'engagement des travaux de mise aux normes des dépôts de bus et déchetteries ;
- Une politique volontariste de lutte contre le changement climatique à travers le Plan Climat Energie Territoire (PCET) avec 5 collectivités partenaires. La CASA a reçu un Trophée d'Or lors des Trophées Climat Energie 06 pour le pôle d'échanges d'Antibes, l'expérimentation de bennes à ordures sobres, le conseiller en énergie partagé... ;

- L'augmentation de l'efficacité énergétique des logements privés et conventionnés (dispositifs d'aides aux bailleurs pour la rénovation, lancement du Programme intercommunal d'amélioration durable de l'habitat du parc privé, Espace Info Energie) ;
- Le développement de transports accessibles et durables et l'amélioration de la mobilité, avec la poursuite des travaux du Bus-Tram, l'amélioration du réseau Envibus, le soutien au covoiturage, le développement de l'offre en modes doux ;
- Les actions à destination des publics fragiles en matière de prévention de la délinquance et dans le domaine de l'insertion sociale et professionnelle, avec notamment la mise en place du Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi, et l'accroissement des chantiers jeunes et courts chantiers ;
- La lutte contre les discriminations au travers de politiques tarifaires préférentielles, de la mise en place de l'accessibilité des équipements communautaires aux personnes à mobilité réduites, le recrutement de travailleurs handicapés, et la prise en compte de la parité homme/femme au sein de la CASA ;
- Le développement de l'offre culturelle au travers des médiathèques, toujours gratuites ;
- La poursuite de l'information et de la sensibilisation en matière d'environnement, de santé et de prévention, tant en interne qu'auprès de la population ;
- La gestion des risques naturels particulièrement après les inondations du 03 octobre et l'attribution d'aides spécifiques aux communes et entreprises sinistrées, et la poursuite du second PAPI ;
- L'accroissement de la solidarité auprès des communes par l'augmentation des fonds de concours et de la dotation de solidarités, et la poursuite des aides techniques (Conseil en Energie partagé, plateforme d'échanges et de services, expertise technique...) ;
- Le développement de la dématérialisation, tant en interne, que pour des services à la population, particulièrement au sein des médiathèques ;
- Le choix d'offrir des services de proximité et des services de qualité cherchant une efficience permanente et l'engagement d'un schéma de mutualisation avec les communes ;
- ...

Ce rapport fait ressortir la mise en place – pour l'année 2015 – de nouvelles actions exemplaires et l'amélioration continue des activités de la Communauté d'Agglomération en matière de développement durable. Cependant, des marges de progrès sont encore possibles notamment sur les questions liées à la conduite de projet.

Cette analyse de la situation de la collectivité au regard du développement durable permet à la CASA de se fixer de nouveaux objectifs de progrès à travers la préparation budgétaire 2016 et l'élaboration des orientations et du programme d'actions de son Programme Développement Durable.

Il est donc proposé au Conseil Communautaire de prendre acte du rapport sur la situation en matière de développement durable, joint en annexe de la présente délibération.

LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE, OUI L'EXPOSE DU VICE-PRESIDENT ET APRES EN AVOIR DELIBERE, A L'UNANIMITE, PREND ACTE du rapport sur la situation en matière de développement durable, joint en annexe de la présente délibération.

AINSI FAIT ET DELIBERE
A ANTIBES LE 15 février 2016
Suivent les signatures
Pour extrait certifié conforme,

Le Président,



Jean LEONETTI

2015

Rapport sur la situation en matière de Développement Durable



Communauté d'Agglomération
Sophia Antipolis

Introduction sur le développement durable

Le concept de développement durable a été défini dans le rapport de Gro Harlem Brundtland, Notre Avenir à tous (1987), par " un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs ".

Afin d'atteindre cet objectif de développement, les pouvoirs publics et la société civile doivent travailler main dans la main afin de concilier trois domaines qui se sont longtemps ignorés et dont les enjeux peuvent être divergents :

- ✚ l'économie
- ✚ l'environnement
- ✚ le social

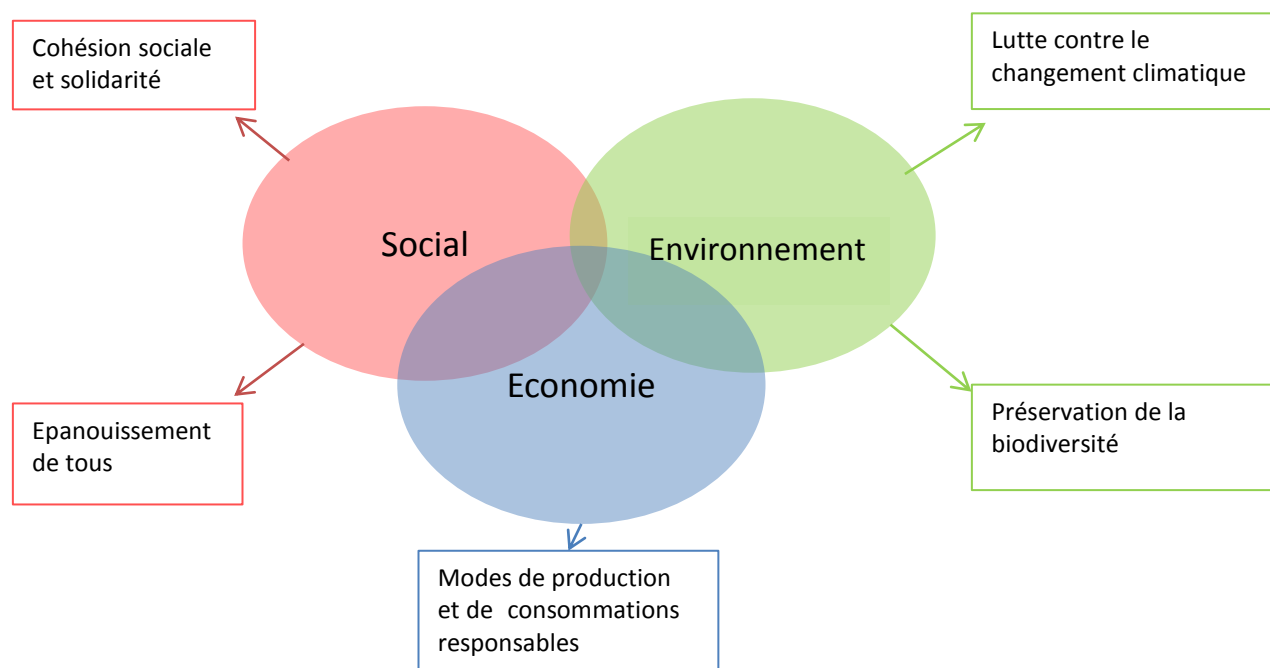
Pourtant, à long terme, il ne peut y avoir de développement possible s'il n'est pas économiquement efficace, socialement équitable et écologiquement tolérable.

De ces trois piliers du développement durable, ressortent cinq grandes finalités :

- ✚ La lutte contre le changement climatique et la protection de l'atmosphère
- ✚ La préservation de la biodiversité, et la protection des milieux et des ressources
- ✚ L'épanouissement de tous êtres humains et la satisfaction des besoins essentiels
- ✚ La cohésion sociale et la solidarité entre territoires et entre générations
- ✚ Les dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Lors de la réalisation d'un projet, sur le territoire d'une collectivité par exemple, une approche développement durable prend en considération l'impact de ce projet au regard des cinq finalités du développement durable.

Illustration des 3 grands piliers du développement durable et de ses 5 finalités





Cadre réglementaire et composition du rapport

Le décret n°2011-687 du 17 juin 2011 pris en application de l'article 255 de la loi dite «Grenelle 2» du 12 juillet 2010, soumet les collectivités territoriales et les EPCI de plus de 50.000 habitants, à l'élaboration d'un rapport sur leur situation en matière de développement durable. Ce rapport doit être présenté par l'exécutif de la collectivité préalablement au débat d'orientation budgétaire.

En vertu de son statut d'EPCI, la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis est tenue de répondre à cette réglementation, et de réaliser annuellement son rapport sur sa situation en matière de développement durable. Ce dernier s'inscrit dans un contexte de transparence et de complète information des citoyens, et sera donc publié, comme les années précédentes, sur le site internet www.casa-infos.fr.

Rédigé après recensement des informations auprès des différentes directions et missions par le biais d'entretiens individualisés sur leurs activités, ce rapport est construit à partir d'une trame conseillée par le Ministère de l'écologie, du développement durable, et de l'énergie (MEDDE).

L'ensemble, ou du moins une grande partie des actions et programmes menés par la CASA ont été examinés au regard du développement durable. Ce rapport, produit chaque année, présente un état des lieux de la situation de la CASA en matière de développement durable pour l'année 2015 et fait état des pratiques opérées tant à l'échelle du territoire qu'en matière de gouvernance interne.

Trois grandes parties composent ce rapport :


- I. Un point sur chacune des finalités du développement durable et les principales actions menées par la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis pour l'année 2015.
- II. Une seconde partie sur le fonctionnement interne et la conduite de projet de la collectivité au regard du développement durable ;
- III. Le détail pour chaque direction des actions menées sur chacune des finalités.



Première partie :

Des actions menées sur le territoire qui répondent aux 5 finalités du développement durable

- 1. La lutte contre le changement climatique et la protection de l'atmosphère**
- 2. La préservation de la biodiversité et la protection des milieux et des ressources**
- 3. L'épanouissement de tous les êtres humains et la satisfaction des besoins essentiels**
- 4. La cohésion sociale et la solidarité entre territoires et entre générations**
- 5. Les dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables**



Dès 2007, la CASA a défini 10 engagements phares en faveur de l'environnement et du développement durable déclinés dans le programme d'actions de sa Charte pour l'environnement mis en œuvre dès 2008.

Consciente des enjeux internationaux, nationaux et locaux, et forte de son expérience et de sa maturité, la CASA souhaite aujourd'hui réaffirmer son engagement en faveur du développement durable, redéfinir sa politique et structurer son action en la matière. Ainsi, s'est-elle engagée en 2015 dans l'élaboration de son **programme de développement durable**. Celui-ci va permettre, suite à l'établissement d'un diagnostic précis, d'établir une **politique de développement durable** commune à tout le territoire de la CASA et en transversalité avec tous les acteurs, et définir un **programme d'actions concrètes**.

1- La lutte contre le changement climatique et la protection de l'atmosphère

La CASA s'est engagée dès l'origine dans une **politique volontariste** en intégrant les enjeux climatiques et énergétiques dans l'ensemble de ses politiques sectorielles. Elle s'attache à lutter contre le changement climatique et la pollution de l'atmosphère au travers de deux axes principaux : la promotion des énergies renouvelables et la diminution des émissions polluantes et de gaz à effet de serre.

Dès 2009, elle a formalisé son engagement dans Plan Local Energie Environnement, puis au travers du **Plan Climat Energie Territorial** (PCET) en 2013, dont elle a poursuivi cette année la mise en œuvre des actions.

Ce plan, élaboré et mis en œuvre par 6 collectivités partenaires (Communauté d'agglomération du Pays de Grasse, Ville de Cannes, Ville de Grasse, Ville d'Antibes, et plus récemment la Communauté d'agglomération du Pays de Lérins), vise à diminuer les émissions de Gaz à effet de Serre (GES) et développer les énergies renouvelables sur le territoire, par le biais d'actions spécifiques.



Plan Climat Energie
ANTIBES - CANNES - CAPG - CAPL - CASA - GRASSE

Sur ces propres projets, la CASA analyse systématiquement la faisabilité de produire de l'énergie ou de recourir à une solution d'énergie renouvelable : Cette année elle a choisi de rédiger une **note d'opportunité bois énergie** pour une chaufferie sur la ZAC des 3 Moulins, d'étudier la faisabilité d'équiper le **toit du Business Pole de panneaux photovoltaïques** pouvant couvrir 40% des besoins en énergie du bâtiment et de comparer trois scénarios pour la **réhabilitation d'une microcentrale hydroélectrique** au Bar-sur-Loup intégrant le rétablissement de la continuité écologique du cours d'eau.

En effet, la **promotion des énergies renouvelables** et la **sobriété énergétique** sont deux thématiques particulièrement prises en compte dans les projets d'aménagement et les études urbaines de la CASA. De même les documents de planification (Schéma de Cohérence Territoriale, Plan de Déplacement Urbain, Programme Local de l'Habitat) pour certains en cours de révision intègrent ces enjeux. Pour faciliter la transcription des engagements de notre PCET au travers des documents réglementaires, un **guide d'intégration des enjeux énergie/climat dans les documents d'urbanisme** a été initié cette année.





L'**efficacité énergétique** des bâtiments publics, des logements privés et conventionnés, tout comme l'**optimisation des services d'exploitation** (Envibus et collecte des déchets Envinet) sont également au cœur des préoccupations de la collectivité et font l'objet d'actions spécifiques. En ce sens, la CASA œuvre à la **rénovation énergétique du parc de logements public et privé** sur son territoire en proposant notamment des diagnostics énergétiques des copropriétés ou des aides financières. La lutte contre la précarité énergétique est un volet important du **Programme Intercommunal d'Amélioration Durable de l'Habitat (PIADH)** : les ménages en situation de précarité énergétique, relevant des aides de l'ANAH (agence nationale de l'habitat), seront accompagnés : réalisation de diagnostics techniques, définition et priorisation des travaux à réaliser, recherche de tous moyens de solvabilisation et soutien financier de la part de la CASA.

L'Espace Info Energie, quant à lui, accompagne les copropriétés à la réhabilitation énergétique. Grâce à cet accompagnement, une copropriété de 256 logements située à Vallauris est passée en phase travaux avec isolation thermique par l'extérieur de 5 bâtiments.

En 2015, la CASA a obtenu le **Trophée OR Climat Energie 06** pour son engagement dans les domaines de l'énergie, des transports propres, des constructions durables, ou plus largement de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique.

Trophée OR Climat-Energie 06

4 actions récompensées :

-  Transport : création du pôle d'échanges à Antibes favorisant l'inter-modalité et le recours aux modes de déplacements alternatifs à la voiture
-  Déchets : expérimentation de nouveaux véhicules de collectes sobres en carburant (voir encadré suivant);
-  Bâtiments : mise en place d'un conseil en énergie partagé pour le suivi et la diminution des consommations d'énergie sur 6 de ses communes ;
-  Bâtiments : création d'une plateforme Open data des consommations énergétiques des bâtiments et diminution des consommations électriques





La CASA s'efforce aussi de **réduire aussi ses émissions de Gaz à Effet de Serre**, notamment par le développement de **transports climatiquement durables** et l'amélioration de la mobilité, (Projet Bus Tram, le réseau Envibus et le transport à la demande, les modes doux, le

covoiturage) et la réduction des déplacements ou de la consommation des véhicules.

Ainsi Envinet teste des **véhicules plus sobres** et a travaillé à la **réduction et l'optimisation de ses tournées de collecte** pour réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Action pilote : Acquisition de deux bennes de collecte possédant les systèmes Stop n'go et Cin-énergie



- ✚ Partenariat avec Renault Villeneuve Loubet et Faun
- ✚ Arrêt du moteur lors des arrêts du véhicule : Diminution des gaz à effet de serre
- ✚ Utilisation de l'énergie cinétique pour le fonctionnement des lève-containers et le redémarrage de la benne
- ✚ Premiers résultats concluants : Diminution de la consommation de carburant 8 à 10 L par tournée

Les directions veillent à limiter au maximum leurs déplacements en favorisant les réunions téléphoniques ou vidéo. La création prochaine d'une salle de **visioconférence** dans les locaux CASA permettra d'étendre ces pratiques à l'ensemble des directions.

Le réseau Envibus contribue également à la diminution des émissions de gaz à effet de serre notamment grâce à l'acquisition de 6 bus norme euro 6 en 2015 ; De plus, ils travaillent activement à l'**optimisation permanente du fonctionnement du réseau Envibus** et à la recherche d'alternative à l'utilisation du carburant fossile. Actuellement, 17% des bus sont à faibles émissions de gaz à effet de serre, et Envibus souhaite convertir sa flotte de véhicule en bus propres. En complément de cette initiative, la formation à l'éco-conduite a été maintenue cette année.

La CASA poursuit son système de navette quotidienne entre les médiathèques et les points lecture afin de permettre de diminuer les déplacements des usagers grâce à un **système de réservation et de transfert des ouvrages entre médiathèques**.

Par ailleurs, la CASA œuvre à l'installation de **bornes électriques** sur son territoire ce qui permettrait de promouvoir le déploiement des véhicules électriques sur le territoire et de convertir une partie de sa propre flotte de véhicules en véhicules électriques.

2- La préservation de la biodiversité et la protection des milieux et des ressources

La CASA bénéficie d'un territoire exceptionnel riche et varié, composé à 80% d'espaces naturels, justifiant son engagement dans la préservation de la biodiversité et des paysages. Elle agit donc pour une préservation durable de la biodiversité et des milieux, mais également des ressources tant sur son territoire, qu'au travers de son propre fonctionnement.

En matière de biodiversité et de protection des espaces naturels, la CASA poursuit ses missions d'animateur sur ses **sites Natura 2000**. Son travail de concertation avec les usagers et les études d'incidences permettent d'adapter au mieux les projets et les pratiques à la préservation des habitats naturels et des espèces. Les tournées de sensibilisation et le film réalisé sur les Gorges du Loup concourent à informer, responsabiliser les usagers et les invitent à adopter un comportement respectueux. Les Mesures Agro-environnementales et contrats Natura 2000 mis en place assurent également d'avoir des modes de gestion du milieu favorisant la préservation de la biodiversité.

De plus, avec la **réalisation d'inventaires naturalistes** sur les sites Natura 2000, mais aussi sur des secteurs à enjeux communautaires intégrés au SCOT et porteurs de projets d'aménagement et plus globalement sur les terrains aménageables de Sophia Antipolis, la CASA acquiert une meilleure connaissance de la biodiversité présente sur son territoire, évalue l'impact des actions déjà en cours et agit pour mieux la préserver en l'intégrant dès l'amont des projets.


Egalement très attentive aux problématiques des espèces **nuisibles** animales et végétales, danger pour la biodiversité, la CASA développe des actions de sensibilisation spécifiques (stands, flyers, réunions...).

Pour mailler davantage les espaces naturels et garantir à long terme la circulation des espèces, la CASA étudie les fonctionnalités écologiques de son territoire en vue de définir sa **Trame Verte et Bleue**, qui sera intégrée dans son SCOT en cours de révision.



Plan de paysage

- ✚ Fixe les orientations paysagères pour un territoire durable
- ✚ Permet de promouvoir l'attractivité du territoire et d'appréhender le paysage comme ressource pour le développement local
- ✚ Est un outil de protection et de gestion du paysage
- ✚ S'inscrit dans la révision du SCOT de la CASA
- ✚ Permettra d'enrichir les documents d'urbanisme



En complément, retenue en 2014 par le Ministère de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie (MEDDE) dans le cadre de l'appel à projet « **Plan de paysage** », la CASA s'est engagée dans la **préservation de la diversité des paysages et le traitement des difficultés identifiées** par la définition de grandes orientations paysagères et des premières actions opérationnelles.

Importantes tant en termes écologique, qu'agricole et patrimonial, les **restanques** sont des éléments majeurs de notre paysage. Engagée dans leur préservation et leur promotion aux côtés du Pays de Grasse, du PNR des Préalpes d'Azur et du CAUE, la CASA initie les personnes volontaires aux techniques de pierres sèches au travers de chantiers école et collabore à la création de nouveaux outils d'information (film, guide).

De manière plus globale, à l'échelle de son territoire, les **documents de planification et de programmation** (PLH, SCOT), les **projets d'aménagement** (projets d'éco quartiers, démarche Sophia Antipolis 2030, projets de ZAC) et les **infrastructures** réalisées par la CASA (Bus Tram), s'attachent à **optimiser l'occupation de l'espace, à préserver les richesses patrimoniales locales et à limiter les besoins en ressources naturelles**.



De plus, la gestion verte des chantiers, ou encore l'adoption de mesures compensatoires aux travaux, démontrent son engagement.

La CASA agit aussi sur son fonctionnement interne avec notamment la réalisation **d'audits des sites à risques pour l'environnement**, principalement les dépôts de bus et les déchetteries, qui ont permis d'identifier les mises aux normes nécessaires pour garantir la protection des milieux. Les travaux de mise en conformité ont débuté cette année.

Elle a également, de longue date, mis en place la **dématérialisation** de nombreuses procédures et actes, ce qui permet des économies de papier et de carburant. Cette dématérialisation est apparue cette année au sein des médiathèques, avec la mise en place d'un portail numérique et l'achat de liseuses, mises en location, permettant l'usage du livre numérique aux utilisateurs.

Le numérique au sein des médiathèques

- ✚ Achat de liseuses pour promouvoir l'emprunt de livre numérique
- ✚ Musique et VOD : Mise en place d'un portail numérique pour permettre l'accès à une sélection de musique et de vidéos à la demande
- ✚ Permet de diminuer l'utilisation des ouvrages papier et le prêt des ouvrages à davantage d'utilisateurs



3- L'épanouissement de tous les êtres humains

La CASA intègre l'épanouissement de ses habitants, de ses agents et de ses entreprises au cœur de son projet d'agglomération et de ses politiques territoriales, et développe de nombreux services pour y répondre.



Elle cherche à développer des **équipements et un cadre de vie de qualité** pour ses habitants. La mixité sociale et fonctionnelle est recherchée dans chaque opération étudiée et traduite dans les documents d'urbanisme. La qualité du cadre de vie proposé est également analysée avec soin dans chaque projet de construction.

La politique de **mobilité** de la CASA vise à développer et à diversifier davantage une **offre de qualité, ouverte à tous, adaptée aux spécificités de chacun et du territoire, tout en optimisant continuellement le fonctionnement**.

Ainsi, le développement de l'accès à la mobilité s'illustre au travers par exemple de l'aménagement de 10 points d'arrêts chaque année pour les personnes à mobilité réduite ou encore de la nouvelle carte réseau d'Envibus qui contient plus d'informations avec une meilleure visibilité. Le développement de **pôles multimodaux**, comme celui d'Antibes en lien avec le futur Bus-Tram, et de parcs relais, contribuent également à l'amélioration de la mobilité.



Pour permettre à tous ses habitants d'accéder à internet en Très Haut Débit (THD) et ainsi **lutter contre la fracture numérique**, la CASA s'est engagée à déployer **l'ensemble de son territoire en fibre optique (FTTH)** en conjuguant les déploiements des opérateurs privés sur les secteurs les plus denses avec ceux des secteurs les plus ruraux effectués par les partenaires publics.

Outre la mobilité, la **culture** est largement diffusée sur le territoire, notamment par le biais des **médiathèques**. Le réseau des médiathèques propose un service de qualité, toujours plus performant, par la poursuite du développement des ressources mises à disposition et de services numériques. Une programmation culturelle riche et variée, tout au long de l'année et répartie sur le territoire, permet l'accès de tous à la culture, renforcée notamment en 2015 par la Fête des Médiathèques, grand événement culturel.

Les médiathèques sont également un acteur de la **sensibilisation de la population au développement durable**, puisqu'elles programment chaque année une semaine du développement durable où diverses activités sont proposées comme des projections de films ou documentaires, des ateliers thématiques et des quiz. Pour aller plus loin, la CASA va à la rencontre des habitants au travers de nombreux **stands d'information** organisés à

l'occasion des diverses manifestations communales. En interne, la CASA a mis en place une formation aux gestes éco-citoyens.

Quant aux jeunes, **l'appel à projet Activ'ta Terre** rencontre toujours autant de succès auprès des établissements d'enseignement et les centres de loisirs. Il participe chaque année à la concrétisation d'une trentaine **d'actions de proximité** en faveur du développement durable et au développement **d'outils de sensibilisation**.

L'information sur la santé et la prévention s'effectue au travers de manifestations organisées tous les ans (chantiers jeunes, formations aux premiers secours) et accompagnées d'un **forum sur les addictions**. La CASA a également participé au **colloque sur les addictions** organisé par la commune de Valbonne à l'occasion duquel un guide méthodologique d'intervention a été diffusé aux professionnels.

Au sein de ses équipes, la CASA a fait de la **sécurité de ses agents une priorité**. Elle a mis en place dans plusieurs services des **¼ d'heure sécurité** pour sensibiliser les agents à cette thématique, et a poursuivi son action sur la prévention des **risques psycho-sociaux**, au travers d'une campagne de communication sur le respect des agents du service public, de la mise en place de boutons anti-agressions et de caméra de surveillance, d'une formation « gestion de conflits », du soutien systématique, notamment juridique des employés agressés et par la présence ponctuelles de vigiles. De plus, lorsqu'un agent de collecte Envinet est dans l'incapacité d'assurer sa fonction, celui est reclassé dans une autre direction de la CASA. Cette année, 3 agents ont pu bénéficier de ce reclassement.


Au travers du Projet Performance Globale PACA Est, la CASA accompagne également les PME/TPE de son territoire, 5 cette année, dans la mise en place d'une démarche de **Responsabilité Sociétale des Entreprises**.

De manière plus générale, la CASA s'attache à offrir des **services de proximité efficaces** tels que les antennes de justice, les permanences délocalisées du service Logement, l'Espace Info Energie, les points lectures, ainsi que les actions « hors les murs » réalisées par les médiathèques. De nombreuses directions sont engagées dans une démarche de **recherche permanente d'efficience**, tel le service Envibus ou le service Envinet certifié ISO 9001. Elle veille également à assurer la **diffusion de l'information à sa population** sur les thématiques dont elle assure la gestion et s'emploie à améliorer sa visibilité. A cette fin, la CASA est désormais présente sur les réseaux sociaux et son site internet sera entièrement restructuré en 2016.



Gestion des risques psycho-sociaux

- ✚ 1/4 d'heure de sécurité pour tous les agents
- ✚ Travail sur l'absentéisme, grâce à des entretiens individuels
- ✚ Intégration des Risques Psycho Sociaux dans le CHSCT (comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail) : mise en place d'une cellule RPS après chaque CHSCT.



4- La cohésion sociale et la solidarité entre territoires et entre générations

La charte fondatrice de la CASA est basée sur la solidarité entre les territoires qui la composent, principe largement décliné dans son projet d'agglomération et son SCOT. Les différents projets d'aménagement s'attachent à respecter ce principe et dessiner localement une **mixité sociale et fonctionnelle**, voire **générationnelle** quand les projets le permettent.

La CASA participe également à la **solidarité interterritoriale** en répartissant les richesses grâce à des **dotations de solidarité** envers ses communes membres ou encore en leur versant des **fonds de concours (FDC)** aux communes pour soutenir leurs projets sur plusieurs thématiques (équipements scolaires, culturels, sportifs, petite enfance). En 2015, un nouveau FDC a été créé pour l'accessibilité des zones économiques et elle a élargi les critères d'éligibilité pour les plus petites communes. Elle a également choisi d'augmenter sa participation en augmentant des taux de soutien aux projets des communes et en portant la DSC de 4,8 à 6 M€ et les FDC de 4 à 5 M€.

La CASA développe également des plateformes de services pour ses communes, à l'instar de la **plateforme de mutualisation**. En effet, afin de fédérer et de fluidifier les échanges entre les communes, la CASA l'a mise en place cette année. Celle-ci permet de d'optimiser le fonctionnement des différents adhérents, principalement les communes et les services de la CASA, en permettant le partage de documents. De plus, un forum permettant de dialoguer entre utilisateurs favorise les échanges. En complément, les services cartographiques mis en ligne depuis l'extranet communautaire offrent ainsi un outil de consultation, de recherche et de téléchargements de diverses données territoriales.

Au niveau international, la CASA a reçu 15 cadres internationaux issus de pays en voie de développement venus se former au sein de ses services, principalement dans les domaines de la construction, de la collecte des déchets et du bus à haut niveau de service (BHNS). Cette opération fut un véritable succès et sera réitérée en 2016.

En matière d'**habitat**, la CASA poursuit le **développement de l'offre locative sociale** en apportant des aides financières aux bailleurs sociaux et en confortant sa politique foncière pour la réalisation de nouveaux programmes mixtes, intégrant également des logements en **accession sociale à la propriété**. Elle soutient également financièrement la **réhabilitation de logements** sur l'ensemble de son territoire au travers du **PIADH**.

Elle est en charge de délivrer le numéro unique pour la demande de logement locatif social grâce à la contractualisation avec le **service national d'enregistrement de la demande (SNE)**, et elle est en charge, par délégation, du **Système Intégré d'accueil et d'orientation (SIAO)** pour les demandes d'hébergements. Ces deux dispositifs permettent d'avoir une meilleure connaissance des demandes de logement et d'hébergement sur le territoire pour

Programme intercommunal d'amélioration durable de l'habitat

```
graph TD; Title[Programme intercommunal d'amélioration durable de l'habitat]; Title --- Private[Parc privé - Propriétaires occupants et bailleurs]; Title --- Subventions[Subventions CASA et ANAH]; Private --- A1[5 axes : - Lutte contre l'habitat indigne]; Private --- A2[- Lutte contre la précarité énergétique]; Private --- A3[- Maintien des personnes âgées dans leur logement]; Private --- A4[- Développement des logements à loyer maîtrisé]; Private --- A5[- Lutte contre le logement vacant];
```

Parc privé - Propriétaires occupants et bailleurs

- 5 axes : - Lutte contre l'habitat indigne
- Lutte contre la précarité énergétique
- Maintien des personnes âgées dans leur logement
- Développement des logements à loyer maîtrisé
- Lutte contre le logement vacant


Subventions CASA et ANAH



- 🚧 Parc privé - Propriétaires occupants et bailleurs
- 🚧 5 axes : - Lutte contre l'habitat indigne
 - Lutte contre la précarité énergétique
 - Maintien des personnes âgées dans leur logement
 - Développement des logements à loyer maîtrisé
 - Lutte contre le logement vacant
- 🚧 Subventions CASA et ANAH

Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi

- ✚ Pour les personnes en recherche d'emploi et avec des freins sociaux
- ✚ Agées de plus de 26 ans
- ✚ 6 référents sur le territoire de la CASA pour 850 demandeurs d'emploi sur la durée du protocole
- ✚ Aide au retour à l'emploi et accompagnement lors de la reprise d'emploi
- ✚ Accompagne les entreprises dans la mise en œuvre des clauses d'insertion
- ✚ Identifie des profils pouvant correspondre aux besoins des entreprises



- ✚ Pour les personnes en recherche d'emploi et avec des freins sociaux
- ✚ Agées de plus de 26 ans
- ✚ 6 référents sur le territoire de la CASA pour 850 demandeurs d'emploi sur la durée du protocole
- ✚ Aide au retour à l'emploi et accompagnement lors de la reprise d'emploi
- ✚ Accompagne les entreprises dans la mise en œuvre des clauses d'insertion
- ✚ Identifie des profils pouvant correspondre aux besoins des entreprises





En termes d'accès au droit, les trois antennes de justice dispensent des informations juridiques et permettent **un accès au droit gratuit à tous**. La CASA travaille également en partenariat avec le Centre Départemental d'Accès au Droit et Médiation 06. Des **services spécialisés** pour les situations les plus graves (unité Parenthèse par exemple) et des associations spécialisées (HARJES, Centre Information sur les Droits Femme et de la Famille, Agence Départementale d'Information sur le Logement) viennent compléter cet éventail de service.

La CASA s'engage aussi dans la **lutte contre les discriminations** avec des politiques tarifaires adaptées permettant l'accès des services à tous (Envibus, Médiathèques, etc.) mais également par le biais d'actions en faveur des personnes handicapées (mise en conformité des bâtiments existants pour faciliter l'accès aux personnes handicapées, systèmes d'annonces sonores dans les bus pour les déficients visuels, etc.). L'agenda de mise aux normes pour l'accessibilité échelonne sur 2 ans la finalisation des travaux. Egalement, des **travailleurs handicapés** sont recrutés pour effectuer la valorisation des déchets équipements électriques et électroniques (DEEE) en collaboration avec l'association « esatitude », et des clauses d'insertion sociale sont insérées dans plusieurs marchés de la CASA (collecte des vêtements, marchés de travaux, maison de l'emploi, etc.).

Dans le but de compléter sa mission de lutte contre la discrimination, la CASA a établi un rapport interne sur **la parité homme/femme** au sein de son fonctionnement. Les résultats de ce rapport ont permis de démontrer le respect de cette parité.

Enfin, dans le domaine des risques, le territoire de la CASA a subi cette année de très lourds dommages, notamment lors des **inondations du 3 octobre 2015**. Une grande **solidarité** s'est mise en place et la CASA a mobilisé ses agents et a débloqué des **fonds exceptionnels** pour aider les communes et les entreprises touchées.



En termes de **prévention des risques naturels**, la CASA a défini avec les différents maîtres d'ouvrage une programmation de travaux de lutte contre les inondations en s'engageant cette année dans le **deuxième Programme d'Actions et de Prévention des Inondations (PAPI2)**.

Ce document qui offre une vision globale est néanmoins susceptible d'être complété au regard des enseignements qui pourront être tirés des dramatiques événements d'octobre 2015.



5- Les dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

La CASA affirme sa volonté de développer des politiques en cohérence avec des **modes de consommation et de production responsables**.

En matière de développement économique local, la CASA s'est particulièrement investie en 2015 en renforçant sa politique économique basée sur trois piliers principaux : Sophia Antipolis, le commerce et le tourisme. En effet, au-delà des actions habituelles de **Starteo**, de la **Plateforme France Initiative** et de la **Maison de l'Emploi** qui accompagne les porteurs de projets, un **observatoire de l'économie verte** a vu le jour cette année, mettant en évidence la présence de 959 entreprises pour 1852 emplois. Un **forum « Open de l'entreprise »** a été organisé à Starteo pour favoriser la création d'entreprise dans le moyen pays et a connu une augmentation de 50% de la fréquentation. La CASA a lancé une stratégie de marketing territoriale sur le territoire de Sophia Antipolis et les partenariats avec les différents acteurs ont été renforcés : le Sophia Club entreprises, la CCI (Chambre de Commerce et d'Industrie), la fondation Sophia Antipolis ou encore la Team Côte d'Azur.

De plus, les différentes collectivités de l'ouest du département ont engagé une dynamique de travail sur **l'Economie Sociale et Solidaire** au travers du Plan Climat. La CASA souhaite approfondir le sujet en se lançant dans une réflexion sur **l'économie dite « en circuit court » ou « économie circulaire »** et intégrer cette thématique dans son **Schéma de développement économique** en cours d'élaboration. En complément, la CASA a recruté un chargé de développement « de l'attractivité commerciale communautaire » afin de coordonner la mise en œuvre des grands projets commerciaux sur le territoire communautaire et de renforcer la complémentarité entre commerce de proximité et grande distribution.

Par ailleurs, la CASA se prépare à la prise en charge de la compétence tourisme au 1^{er} janvier 2017, ce qui permettra de conforter son attractivité touristique et d'explorer de nouveaux axes de développement. Cependant la CASA travaille déjà sur cette nouvelle compétence, avec la création en 2015 du guide des manifestations culturelles. Elle participe également à la structuration du projet Madoura à Vallauris, autour de l'ancien atelier de Picasso, pour en faire un pôle de rayonnement économique, culturel et touristique.



Sur un autre plan, la **stratégie agricole** qui vise à la préservation du foncier agricole et au développement d'une **activité agricole durable** a fait l'objet d'un premier bilan et de la redéfinition d'actions. A travers des études foncières agricoles, de l'animation auprès des



propriétaires pour mobiliser les terres en friches, des stands de sensibilisation (jardins durables et éco responsables, ateliers de cuisine sur le bio et le locavorisme), ou encore l'intégration produits locaux issus d'une production responsable dans la carte du snack de la médiathèque de Valbonne, la CASA souhaite **développer une agriculture de proximité** tout en modifiant les comportements de consommation de la population. Pour cela, elle s'est lancée en 2015 dans l'étude d'un projet de **couveuse agricole**, qui permet à de jeunes agriculteurs de disposer de terres pour tester leur activité. Un projet est initié en partenariat avec la commune de Châteauneuf et les agriculteurs locaux, l'objectif étant de remettre en culture 20 ha de terres agricoles et d'approvisionner la cantine de Châteauneuf avec les produits récoltés. Enfin, la **Maison du Terroir** au Rouret, proposant notamment un point de vente coopératif de produits locaux, connaît un succès grandissant.

Par ailleurs, la CASA a décidé d'effectuer des **analyses en coût global** pour certains de ses projets d'aménagement (ZAC) et souhaite l'étendre à d'autres projets structurants.

Concernant la **gestion durable des déchets**, la CASA est très avancée avec plus de 85% de déchets valorisés (valorisation énergétique, matière et organique) et met en place des mesures favorisant l'augmentation du tri et l'optimisation des comportements citoyens en faveur d'une consommation responsable et une réduction des déchets à la source. L'année 2015 est marquée par l'extension des consignes de tri au « tous plastiques » sur tout le territoire de la CASA et par une nouvelle campagne de sensibilisation sur le compostage et le tri des déchets.

De plus, le **Plan d'actions déchets 2016 – 2020** apportera une véritable ligne directrice à la stratégie de gestion des déchets à long terme, avec le projet d'initier une plateforme de compostage avec UNIVALOM ou encore d'étendre une nouvelle technique de « communication engageante » pour favoriser le tri des déchets, expérimentée avec succès en 2015 sur Vallauris (augmentation de 25% du tri).



Deuxième partie : La gouvernance territoriale

1. L'organisation du pilotage
2. La participation des acteurs et la transversalité des approches
3. L'évaluation et l'amélioration continue



Les méthodes de mise en œuvre des projets sont peut-être tout aussi importantes que les finalités à prendre en compte. Cinq principes ressortent quant à la mise en œuvre du développement durable : **l'amélioration continue, l'évaluation, la participation des acteurs, le pilotage des projets et la transversalité**. Ils sont déterminants, et appréhendés simultanément tout au long de la vie des actions, politiques et programmes.

Pour clarifier la présentation, la CASA a choisi pour la deuxième année consécutive de grouper en trois parties ces cinq éléments. Une première partie exposera l'organisation du pilotage, une deuxième présentera la participation des acteurs et la transversalité des approches, et une dernière l'évaluation et l'amélioration continue.

1- L'organisation du pilotage

L'une des particularités de la démarche de développement durable réside dans l'association d'acteurs multiples au pilotage des actions et des politiques.

Le pilotage classique des politiques publiques, programmes et actions de la CASA s'effectue par le biais d'**instances décisionnelles** : le Conseil Communautaire, le Bureau Communautaire qui se réunit chaque semaine afin d'assurer aux élus les moyens d'un pilotage de proximité de l'agglomération et un suivi très régulier des dossiers, et les Commissions qui pilotent les grandes lignes directrices des projets.

Afin d'assurer le suivi des projets et la bonne information des équipes au plus haut niveau de la hiérarchie, des **comités de direction** hebdomadaires réunissent le Directeur Général des Services (DGS), les quatre Directeurs Généraux Adjoints (DGA) et les quinze directeurs. Ils permettent de partager l'information, valider les décisions, et trouver des solutions aux problèmes rencontrés.

Un **comité de direction Bus-tram** a été réuni bimensuellement cette année pour assurer un pilotage rapproché, optimiser la communication et garantir la transversalité entre les différentes directions de la CASA concernées par ce projet d'ampleur.

Enfin, des **comités de pilotage par projet** sont mis en place sur avis du Bureau ou du Conseil, qui ont en charge d'organiser le **suivi opérationnel** des projets de la CASA.

A chaque étape décisionnelle, ces instances peuvent apprécier la situation du projet au regard du développement durable, mais il n'existe pas d'outil spécifique de pilotage développement durable de projet.

Avec le lancement du **Programme Développement Durable**, un comité de pilotage spécifique sera constitué. Ce **comité de pilotage** sera composé de représentants des différentes directions de la CASA, ainsi que de représentants des différents acteurs de terrains tels que les associations et les entreprises. Il suivra la démarche durant la phase d'élaboration du programme, puis tout au long de la mise en œuvre des actions.



Par ailleurs, le **schéma de mutualisation** de la CASA avec les communes a été adopté. Il dresse le cadre des projets de mutualisation de personnels ou de services entre les communes et la CASA, et l'engagement d'actions communes tels des achats groupés, des réseaux d'échanges, des plateformes de services. En 2015, la plateforme de services cartographiques est venue enrichir les services proposés sur l'extranet communautaire, ainsi que la plateforme de mutualisation qui permet de fédérer et de fluidifier les échanges entre les communes. Plusieurs mutualisations sont d'ores et déjà en place : le Conseiller en énergie partagé est mis à disposition de 6 communes de la CASA depuis 2 ans déjà. En janvier 2015, les Directions Cohésion Sociale et la Direction de la Lecture Publique de la CASA ont été rattachées à la DGA Vie sociale et culturelle de la Ville d'Antibes, qui de ce fait est mutualisée avec la CASA. Le DGA Aménagement et développement durable d'Antibes et le DGA Développement économique et aménagement de la CASA sont également mutualisés. De plus, en 2016 un projet de mutualisation de magasin général avec la Ville d'Antibes est prévu, et permettra une meilleure gestion de l'approvisionnement et des stocks internes et le DGS sera commun entre la CASA et la Ville d'Antibes.

2- La participation des acteurs et la transversalité des approches

La participation repose sur l'intérêt des acteurs quant au devenir du territoire et aux projets qui en découlent.

Ainsi, dans chaque démarche de projet initiée, la CASA organise des dispositifs de concertation associant les différents acteurs du territoire (élus, techniciens, représentants du monde économique, associatif, organismes publics, etc.), permettant donc une **transversalité des approches** et un échange entre les équipes de la CASA et ces acteurs. En septembre 2015, la CASA a initié une démarche de type **Agenda 21**. Cette démarche va permettre d'instaurer un programme de développement durable, en se basant sur des dispositifs de concertation des acteurs du territoire. En 2016, de nombreux échanges sont prévus entre les élus, les entreprises, les agents de la CASA et les citoyens permettant ainsi une transversalité des approches.

Il n'existe pas de démarche systématisée de participation citoyenne à l'élaboration des politiques publiques, leur mise en œuvre et leur évaluation ; et le fonctionnement en mode projet faisant intervenir la transversalité peut encore progresser. La démocratie participative est mise en œuvre à l'occasion de chaque projet suivant un dispositif adapté, en prenant appui sur :

- Le Conseil de Développement

- Les concertations publiques et les enquêtes publiques
- Les questionnaires aux habitants
- L'organisation de réunions ponctuelles associant les acteurs concernés
- Les conseils de quartiers

Quelques projets-cadres mettent en œuvre une transversalité intégrée (PCET, SCOT, Bus Tram) autant dans la collaboration avec l'ensemble des services concernés que dans l'analyse transversale au regard de l'intégration des critères de développement durable.

La Maison de l'Emploi, la Plateforme Initiative France, la concertation avec les usagers des sites Natura 2000, les Cafés Envibus, ou encore les différents partenariats des médiathèques, témoignent de la forte volonté de la CASA d'associer la population et les acteurs dans ses projets.

Café Envibus

- 1 jeudi par mois
- Permet de rencontrer les usagers
- Permet d'améliorer l'offre en fonction de la demande des usagers

LA PAUSE CAFÉ @nibus
Un temps d'échanges convivial entre nous !



C'est donc dans ce sens que la CASA se lance dans un Programme de Développement Durable où toutes les Directions seront mobilisées, favorisant de ce fait la transversalité des projets. De plus, la participation citoyenne sera au cœur de la démarche, puisque cette stratégie de territoire est axée autour d'une forte concertation

Cette année, les principales **collaborations avec les territoires extérieurs** ont été poursuivies (démarche Inter SCOT, mobilités...) voire même développées avec l'engagement de la CAPL dans le Plan Climat Energie Territorial qui engage 6 collectivités de l'Ouest des Alpes-Maritimes, renforçant la transversalité du projet.

En interne, les instances paritaires (CAP, CT, CHS...) permettent d'assurer l'information et le dialogue avec les agents et les représentants du personnel. Le dialogue social est aussi facilité par des réunions de préparation aux instances qui permettent d'appréhender, très en amont des instances, chaque dossier.

Par l'organisation de comités techniques internes et de commissions thématiques, les services sont amenés à fédérer leurs compétences et leurs connaissances autour d'un même objectif de projet. Lors de la mise en œuvre du Programme de Développement Durable, des ateliers de travail seront organisés en interne pour favoriser le travail collaboratif, la communication entre services, et la transversalité des actions.



3- L'évaluation et l'amélioration continue

L'évaluation permet de vérifier la progression des actions programmes et politiques publiques, mais également de mobiliser les différents acteurs sur les objectifs et les choix qui structurent les projets. Elle permet de surcroît de vérifier l'adéquation et la pertinence des actions menées au regard des finalités du développement durable. Suite à cette évaluation, des actions correctives sont mises en place afin d'assurer une amélioration continue des services de la CASA.






En matière de **dispositif d'évaluation**, la CASA ne dispose pas d'un outil global d'évaluation des services et actions mis en œuvre. Cependant, plusieurs évaluations sectorielles existent, permettant de contrôler les consommations énergétiques, d'évaluer le coût des services, la traçabilité des styles de conduite, le bilan éco-efficacité des bus, etc...

Cette évaluation se fait par l'intermédiaire de **différents outils** : la réalisation d'enquêtes de satisfaction, le suivi des demandes et réclamations des usagers, l'évaluation de la performance des actions menées... La CASA possède une direction dédiée à l'amélioration de l'efficience de son fonctionnement. A titre d'exemple, cette année la direction Mission Etudes et Expertises a lancé une étude de la domanialité de la CASA afin **d'optimiser ses services et d'augmenter son efficience**.

Le lancement du **Programme de Développement Durable** au mois de Septembre, va permettre la mise en place d'une véritable politique de suivi et d'évaluation dès 2016.

En 2016, la CASA lancera un **audit** permettant d'évaluer l'organisation des services en fonction des missions menées, afin de permettre une optimisation du travail des agents et d'organiser au mieux les différents transferts de compétences. Elle renforcera également le contrôle de gestion en mutualisant un service dédié avec la Ville d'Antibes.

Plusieurs **actions d'évaluation en faveur d'une amélioration continue** sont actuellement en cours :

-  Mise en place d'un observatoire de l'économie verte géré par le service Développement Economique
-  Zone test sur la CASA de l'extension des consignes de tri, avec regroupement de toutes les matières plastiques dans un même bac jaune : accord cette année par Eco emballages dans le but d'améliorer la qualité et la quantité du tri. Il a été constaté une augmentation du volume des emballages ce qui signifie que les consignes de tri ont été respectées.
-  Contrôles qualités tous les ans sur le réseau Envibus, concernant notamment la ponctualité, la propreté, et l'information aux voyageurs
-  Un audit du dépôt des « Trois Moulins » (Envibus) a été réalisé en 2014, pour permettre cette année une mise en conformité de la station de gasoil
-  Audit annuel de suivi de l'ISO 9001 pour Envinet : certification en 2014 qui permet une



amélioration continue du service effectuée avec notamment un audit de suivi en 2015.

Par ailleurs, de nombreuses démarches ont leurs propres **indicateurs** et **outils d'évaluation et d'amélioration continue** : le PCET, les contrats urbains de cohésion sociale, le comité de pilotage OPAH, les espaces naturels (Natura 2000), la stratégie agricole, etc. La stratégie d'amélioration continue de la CASA passe également par une **révision des documents de planification et de programmation** tels que le **SCOT** ou le **PLH**, compte-tenu des évolutions du contexte local et des modifications réglementaires nationales induites par le Grenelle de l'environnement. Egalement, le PDU est en cours de révision pour une mise à jour de la partie environnementale.

Toutefois, il est à noter que la réussite de la démarche ISO 9001 mise en place par la Direction Envinet et l'ensemble des progrès qu'elle a permis d'apporter incitent les autres directions à faire de même.

L'ensemble de ces démarches d'évaluation et d'amélioration continue, sectorielles et incomplètes, sont un premier pas vers un véritable outil global et transversal d'évaluation et d'amélioration au regard du développement durable qui sera prochainement mis en place au travers du **Programme Développement Durable** (PDD).



Conclusion

Le rapport développement durable 2015 représente le cinquième bilan de la situation en matière de Développement Durable centré spécifiquement sur les politiques et les activités de la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis.

Ce travail, ayant pour vocation de nourrir le Débat d'Orientations Budgétaires, met en lumière les **nombreuses actions exemplaires** mises en œuvre par la CASA en matière de développement durable, mais également certains **axes de progrès**.

De nombreuses actions et politiques publiques menées sur le territoire répondent ainsi aux cinq finalités que sont la lutte contre le changement climatique, la cohésion sociale et la solidarité, la préservation de la biodiversité, l'épanouissement des êtres humains ainsi que les modes de production et de consommation responsables.

En initiant un Programme de Développement Durable, la CASA enclenche une nouvelle dynamique et répond aux axes de progrès qui ont été mis en avant dans le Rapport Développement Durable, notamment sur les questions liées à la conduite de projet et sur le fonctionnement interne. En effet, cette démarche permet d'ores et déjà à la CASA d'affiner la coordination entre ses politiques sectorielles, de consolider sa démarche d'évaluation et d'amélioration continue, et d'engager de nouveaux axes de travail avec pour objectif **d'instiller le développement durable au cœur de son fonctionnement et de sa politique territoriale.**



Annexes :

Le développement durable appliqué en 2015 à chacune des directions de la CASA

Organigramme

1. DGA Services de Proximité

- a. Envinet
- b. Réseau Envibus

2. DGA Aménagement et Développement Durable du Territoire

- a. Habitat Logement
- b. Aménagement
- c. Energie
- d. Espaces naturels / Agriculture
- e. Sensibilisation environnement
- f. Déplacements / Infrastructures/ Risques
- g. Architecture et bâtiments
- h. Développement économique
- i. Technopole Sophia

3. DGA Ressources et Moyens

- a. Finances
- b. Commande publique
- c. Ressources humaines
- d. Informatique et Numérique

4. DGA Vie sociale et culturelle

- a. Médiathèques
- b. Cohésion sociale

5. Hors DGA

- a. Communication
- b. Mission Etudes et Expertises
- c. Mission Evaluation Contrôle de Gestion et Partenariat

Organigramme de la Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis



Standard : 04 89 87 70 00
Messagerie : initiale.prenom.nom@agglo-casa.fr

PRÉSIDENT
J. LEONETTI

DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES
P. MOLAGER, DGS

Assistante : Albine PASQUETTI (70 05)

Secrétaire Général
Thomas GERVAIS DE LAFOND
(70 22)

Mission Etudes et Expertises
T. AIMAR

Service Communication
N. ROUBION (70 12)
PH. BAUDET (70 12)

Mission Interface avec les communes
M. DAVID

Mission Évaluation Contrôle de Gestion et Partenariat
Coordination du Conseil de Développement
FX. KOEMPGEN
Directeur de Mission (70 42)

Direction des Affaires Juridiques
A. FRESSIN, Directrice (70 35)
Responsable du Service des Assemblées
C. PAVAN-SANTAINI (70 30)
Conseiller juridique
RAUBERT (70 36)
Conseiller juridique
M.P. LEROY (70 39)

Affaires Réservées et Grands Projets

RESSOURCES ET MOYENS
Direction Générale Adjointe
J. RETI, DGA

Assistante : Sophie BAYER (70 20)

Direction de la Commande Publique
V. WELTIN, Directeur (70 62)

Programmation et gestion CAO
Disponibilité (70 63)
Responsable procédures
K. GAQUERE (70 65)

Direction des Moyens Généraux
Vacant, Directeur (70 33)

Equipe Accueil/Secrétariat
G. CHARVOLEN (9)

Unité Intendance et Protocole
S. ALIOTTA (70 37)

Direction de l'Informatique et du Numérique
L. ANDRES, Directeur (70 72)

Service Applications et métiers
Antoine CHATELIER (70 76)
Usage du numérique
B. LANE (70 74)

Direction des Ressources Humaines
VAUGER, Directrice par intérim (70 53)

Chargée du Développement du Dialogue Social et des Instances
O. CALVANO (70 29)

Unité Administration du Personnel
J. COMPAS (70 57)

Service Emploi Compétences
S. LOUSSAIEF (70 58)

Chargé de l'Hygiène et Sécurité et de la Santé
S. GERIA (70 28)

Chargée des Effectifs et du Recrutement
I. PERCHERON (70 55)

Direction des Finances
S. BEZUT, Directrice (70 47)

Chargé de l'Investissement
J.P. ETIENNE (70 44)

Responsable du service de l'Exécution budgétaire
P. TRIBOULAT (70 49)

AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE*
Direction Générale Adjointe
A. FOLLOT, DGA

Assistante : Fouzia RAZGUAOU (71 00)

Responsable du service coordination : Sophie SENTENAC (71 03)

Direction Déplacements Infrastructures Risques
L. RISTORI-MARIN, Directrice (71 52)

Service Déplacements-transports
S. PONTIUS (71 62)

Service Infrastructures-travaux
C. VANHERCK (71 58)

Service Voirie Réseaux Divers
S. JACQUART (71 63)

Service Missions Risques naturels
E. MUIA (71 49)

Direction Architecture Bâtiments
B. LAUGEOIS, Directeur (71 23)

Service Gestion et maintenance du patrimoine
E. RIOSANTO (71 26)

Conduite d'opérations
S. FERRARI-GRILLOT (71 28)

Direction Aménagement Environnement & Connaissance du Territoire
S. BIBET, Directeur (71 12)

Environnement
C. CHARRIER (72 13)

Action Foncière
G. DUTEIL (71 15)

Etudes urbaines & projets de territoire
S. LAFFAY (71 14)

A. ZOLLVER (71 13)

N. PIROCCHI (72 34)

Connaissance du Territoire / SIG
M. LOIREAU (70 95)

Direction Habitat Logement
M. REVEAU, Directrice (71 43)

Pôle Aide à la personne
J. MARTIN (71 42)

Unité parcours résidentiel social
V. GIULI

Unité parcours résidentiel logement
M. MAMO

Pôle Aide à la pierre
Projet Habitat
M. POULAIN

Logement et Financement
C. MINET (71 45)

Observatoire de l'habitat
M. VESTRI

Direction du Développement Economique
C. JARTOUX, Directeur (70 92)

Chargé de Développement Economique
Y. GARNIER (70 93)

Chargés d'Etudes et Projets
L. LEMOINE (70 90)

Chargé du Développement de l'Attractivité du Territoire
F. COUTY

Télépépinière Startée
A. PEREZ (80 00)

Business Pole
J.M. AUDOLI, Directeur (69 02)

Coordination CASA/SYMISA
P. ROBERT

SERVICES DE PROXIMITE
Direction Générale Adjointe
D. ROSSI, DGA

Assistante : C. MICHARD (72 10)

Service Administratif et Financier
P. DE CSIKY (72 20)

Direction Etudes et Supports Envinet
O. BERARD, Directeur (72 14)

Service études et développement qualité
A. CHAMEROY (72 19)

Unité information/logistique
Unité gestion du parc de véhicules
F. REBECCO

Direction Exploitation Envinet
P. AMPHOUX, Directeur (72 25)

Service Exploitation
P. VASSEBEAU (72 21)

Unité Administrative
Unité exploitation-Régie

Unité déchèterie
M. DJEGHRIF

Unité Travaux
L. VOGLIMACCI (72 14)

Direction Réseau Envibus
M. SIMON, Directrice (71 60)

Stratégie et Développement Réseau
A. BIGORNE (71 73)

Service Administratif et Juridique
S. ASSE (71 65)

Service Marketing et Commercial
H. ROY (71 75)

Contrôle Budgétaire
C. CHOL (71 83)

Service Production Envibus
S. BOUTRY

Direction Lecture Publique
M.-H. CAZALET, Directrice (72 86)

Réseau Lecture Publique Administratif et Financier
S. SANTAGATA (72 82)

Informatique documentaire
N. HOCHET (70 81)

Politiques documentaires
M. LE LAYEC (72 84)

Service au public
F. PANDOLFI (75 96)

Action culturelle
S. HERNANDES (72 88)

Médiathèque d'Antibes
V. BALLERET
A. GAULTIER

Médiathèque de Valbonne
V. ZUNINO
C. TERRY

Médiathèque de Villeneuve-Loubet
A. CAILOT
K. FALLARA

Médiathèque de Biot
E. CORBIER
P. BASCHIERI

Direction de la Cohésion Sociale
M. MAISTO, Directrice (71 32)

Service Administratif
Disponibilité (71 38)

Chargée de Développement
C. BEDOCK

Service Prévention Délinquance
T. BOURADJI

Service Parentthèse
K. RAIMONDO

Service Trait D'union
G. DELOBEL

Service Antennes de Justice
B. LAVAGNE

Plan Local d'Insertion pour l'Emploi
S. GIORDANO-DUVERNEUIL (71 36)

Politique de la Ville
M. BONNEAU

Légende

* DGA Mutualisée avec la ville d'Antibes Juan-les-Pins
Initiale Prenom Nom : Adjoint au Directeur
Initiale Prenom Nom : Adjoint au Directeur Général Adjoint



1- DGA Services de Proximité

a. Envinet

Lutte contre le changement climatique

- **8 véhicules Euro 6** acquis en 2015 dont 2 sont équipées du **système stop'n go** et **cin-énergie**. Actuellement, il y a 8 à 10L de gagnés sur une tournée (60 km) et l'objectif est d'atteindre les 15 à 18L. Des formations dédiées à ce dispositif ont été organisées sur l'année 2015 pour optimiser l'utilisation de ces nouvelles bennes
- **Dispositif cin-énergie :**
 - Cela permet la récupération de l'énergie cinétique lors du démarrage et pour l'utilisation des lève-containers : 120 redémarrages sur 197 sont effectués grâce à ce système. Il permet importante diminution de la consommation, et donc une diminution des gaz à effet de serre.
- Concernant la **collecte des déchets végétaux** : il y a eu en 2015 une harmonisation des collectes sur les 9 communes bénéficiant de la collecte des déchets verts
 - Collecte hebdomadaire du 15 mars au 15 novembre
 - Collecte bimensuelle du 16 novembre au 14 mars
- Le prestataire de collecte n'utilise que des Poids lourds norme euro 6
- 2 véhicules électriques pour la tournée du vieux Saint Paul de Vence et du vieux Villeneuve Loubet

Perspectives 2016 :

- Sur les communes d'Opio et Biot, mise en place du broyage des déchets verts à domicile
- La CASA a été sélectionné en 2015 pour le projet Plan Amélioration de la Collecte Ecoemballage avec la mise en place de 3 actions en 2016 :
 - Communication engageante pour promouvoir le tri
 - Déploiement de 60 nouveaux points d'apports volontaires
 - Sensibiliser les campings au tri sélectif

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Audits menés concernant la mise aux normes des déchetteries : les déchetteries de Valbonne et Capières ont été mises aux normes
- Mise en sécurité des autres déchetteries.
- Insertion de critères environnementaux dans les différents marchés
- La CASA a été lauréate dans le projet 0 déchets de l'ADEME (sur 3 ans)

Perspectives 2016 :

- Projet d'insertion pour le broyage des déchets verts à domicile
- Mise en place des actions du projet 0 déchets



Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Priorité de la CASA : la sécurité des agents
- **Risques psycho-sociaux** : formation à la gestion des conflits réalisée à destination des agents et pose d'une signalétique dans le centre technique
 - **Procédures de l'ISO** : meilleur management, amélioration des résolutions de problèmes,
 - rapport journalier sur les temps de pause
 - établissement de circuits étalons
- **Travail sur les addictions** :
 - Une politique est mise en place pour la gestion des problèmes d'alcool. Des contrôles réguliers sont effectués. Si le contrôle s'avère positif, l'agent est mis en contact avec des associations ou des centres lors d'un 1^{er} entretien. Si celui-ci refuse ou rechute, il passe alors en contrôle disciplinaire.
 - En cas de doute sur les stupéfiants, l'agent est mis à pied pour la journée
- Ouverture prochainement de la déchetterie de Bezaudun et fermeture de Tourrettes.
- Collecte additionnelle ponctuelle par le prestataire sur les communes en régie : 2 tournées sur 6
- **Absentéisme** : entretien 2 fois /an avec les absents récurrents et prise de sanctions si nécessaire
 - Suivi de l'absentéisme et des arrêts de travail
 - Pour les agents de collecte, il y a un quart d'heure sécurité qui a été mis en place toutes les semaines : le responsable d'exploitation reçoit l'équipage sur les problèmes de la collecte (dont RPS si besoin) et un compte rendu est réalisé dans le cadre de l'ISO.
 - Utilisation de petites vidéos mettant en scène les agents pour permettre une meilleure implication
- Campagne de sensibilisation pour le respect des agents de déchetteries

Perspectives 2016 :

- Mise aux normes des déchetteries pour la sécurité des agents
- Audit de chaque tournée, et plan de tournée notifié aux agents

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Critères d'insertion sociale dans les différents marchés

Perspectives 2016 :

- ESS : Etude pour la création d'un centre de recyclerie à Valbonne
- Reclassement des agents ne pouvant plus assurer la collecte des déchets : 3 reclassement cette année

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- **Compostage** : réflexion sur plateforme de compostage au Bar-sur-Loup pour les déchets végétaux sur le site de la Sarrée, avec volonté d'insérer le démantèlement des encombrants sur le site
- **Extension des consignes de tri** effectif depuis début 2015 : le volume a augmenté mais le tonnage est identique.

- **Communication engageante** dans les habitats verticaux pour promouvoir le tri sur deux circuits de collecte dans la commune de Vallauris
 - RDV avec les gardiens et les particuliers pour comprendre la raison du non-tri
 - Mettre tout en œuvre pour faciliter le tri aux usagers
 - Vérification de la compréhension et de l'engagement
 - Efficace avec une augmentation de 25% du tri
- **Mutualisation avec la métropole Nice Côte d'Azur** : En substitution de la déchetterie de Tourrettes-sur-Loup, les utilisateurs peuvent se rendre à la déchetterie de Vence au tarif CASA.
- **Mise en place du compostage collectif** dans le cadre du plan de prévention des déchets. En effet, la CASA récupère ce plan de prévention et met en place un compostage en habitat vertical et un compostage en milieux scolaires, pour augmenter l'information sur le compostage et le développer. Actuellement, réutilisation du compost en circuits court sur les jardins partagés de Garbejaire. Souhait de développer cette démarche dans les nouveaux projets pour recycler les biodéchets.

Perspectives 2016 :

- Définition d'un **plan d'actions déchets** : les premières réunions ont eu lieu en 2015, pour définir les objectifs de ce plan d'actions qui sera adopté d'ici fin 2015. Plusieurs objectifs phares :
 - Augmenter la performance de la collecte de verre : CASA retenue lors de l'appel à projet par éco emballages pour la relance de la collecte
 - Améliorer la gestion des déchets végétaux : l'harmonisation des collectes a été faite dans ce cadre là
 - Optimiser les collectes grâce à l'enfouissement de gros containers à certains points de regroupement : diminution des émissions de GES, du bruit, etc. (car moins de collectes)
 - Imposer dans les permis de construire l'implantation d'une dizaine de colonnes (gros containers) pour rationaliser les collectes (en réflexion)
 - Schéma territorial des déchetteries : mise en réseau des déchetteries + transversalité (SMED, UNIVALOM, CASA, Métropole, etc.) en cours
 - Mise en place de la plateforme de compostage
- Généralisation de la communication engageante sur le territoire de la CASA grâce au Plan d'amélioration de la Collecte Eco emballages (2 postes soutenus par EcoEmballages)
- Cartographie des Point d'Apports Volontaires (PAV) sur le site de la CASA
- Capteur de remplissage des colonnes
- Réorganisation interne permettant de dédier 3 personnes à l'information téléphonique des administrés et à l'enregistrement demandes et les doléances

Conduite de projet

CERTIFICATION ISO 9001 :

- Suivi et remontée de l'information, meilleure communication
- Recensement de toutes les informations, appels ; etc.
- Mise en place de tableaux de bord et suivi des objectifs de la politique qualité :
 - satisfaire nos usagers,
 - accompagner nos collaborateurs,
 - améliorer les conditions d'hygiène et sécurité,
 - faire preuve d'innovation
 - maîtriser les coûts



b. Réseau Envibus

Lutte contre le changement climatique

- Formation à la conduite rationnelle (éco-conduite) toujours organisée en 2015 régulièrement
- Acquisition de 6 bus norme euro 6
- Expérimentation avec Heuliez de bus hybrides (thermique et électrique) ce qui permettrait d'avoir des bus propres dans le cadre de la loi de transition énergétique ; actuellement : 17% des bus sont à faibles émissions de gaz à effet de serre (objectif 50%)
- Le changement de transporteur a établi de nouveaux protocoles de maintenance constructeur avec des contrôles plus réguliers
- Présence de lauses environnementales dans la gestion des dépôts et de la flotte de véhicules.

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Mise en conformité régulières des dépôts pour éviter les pollutions environnementales dues aux déchets
- Gestion environnementale des liquides et des carburants utilisés
- Rationalisation de l'utilisation des différents liquides

Perspectives 2017-2020


- Construction d'un nouveau dépôt pour le Bus Tram comprenant des contraintes environnementales

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Installation d'un distributeur automatique de titres de transport au Pôle d'échanges Antibes et prochainement installation d'un nouveau distributeur à la gare routière de Sophia Antipolis pour la facilitation de l'achat des titres de transport
- Alerte SMS lors des perturbations sur les lignes du réseau
- Mise en place de l'enquête Origine-Destination : recensement des clients pour connaître leur trajet afin d'optimiser le réseau
- Café Envibus : 1 jeudi par mois : permet d'obtenir des remontées des usagers et permet l'amélioration continue
- Mise en place de caméras de vidéo surveillance et de boutons anti-agression dans les gares routières
- Campagne de prévention pour le respect des employés du service public
- Mise en place du quart d'heure sécurité où les chefs de service sensibilisent leurs agents aux risques, dans le cadre des problématiques soulevées par le comité d'hygiène sécurité et des conditions de Travail et par la réalisation d'exercices pratiques de prévention

Perspectives 2016 :

- Application mobile envoyant des notifications push pour toutes les perturbations
- Mise en place d'un site internet avec paiement en ligne et informations ciblées sur la mobilité
- Mise en place de réunions « panel » : 3 groupes (clients ; non clients ; clients/non clients) d'une dizaine de personnes pour réfléchir ensemble sur l'évolution du réseau (co-construction)
- Enquête fraude pour mieux connaître le type de fraude, les lignes et les secteurs concernés et cibler les actions à mettre en œuvre pour la réduire au maximum

- 
- Mis en place du PASS JOKER en absence de titres de transport : le passager peut choisir de payer le PV ou de payer un abonnement PASS JOKER de 2 mois au réseau Envibus pour le même prix que le montant de l'amende (10 euros plus cher qu'un abonnement classique).
 - Formation de médiateurs pour la gestion des conflits clients
 - Mise en place des enregistrements téléphoniques

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Formation gestion des conflits reconduite en 2015

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Conduite de projet

- **Pilotage**
 - Document unique de cadrage pour le ¼ d'heure sécurité
- **Participation**
 - Réunions « panel », réunions avec des associations et des acteurs du monde économique très fréquemment
 - Temps d'échange avec les usagers du réseau plusieurs fois par an
 - Café Envibus
- **Evaluation et amélioration continue :**
 - Référentiel qualité avec indicateurs de suivi (relatifs à la propreté des bus, au respect du plan de production, à l'attitude des conducteurs...), réunions mensuelles pour les dysfonctionnements qualité et définition d'objectifs à atteindre par le transporteur pour améliorer le service public rendu aux usagers
 - Création d'un service qualité sous la responsabilité de la Direction Adjointe

Perspectives:

- 2016 : enquête une fois par jour pour améliorer le réseau
- 2018 : Possibilité d'évolution vers une certification qualité par le transporteur



2- DGA Aménagement et Développement durable du territoire

a. Habitat Logement

Lutte contre le changement climatique

- Délibération en conseil communautaire en septembre concernant les nouvelles **aides financières pour la réhabilitation énergétique du parc public** distribuées par la CASA de 2015 à 2017. Les audits énergétiques ont été effectués par un bureau d'étude financé par la CASA.
- **Réhabilitation du patrimoine communal** du Haut Pays effectuée : la délibération a eue lieu le 13 avril 2015 concernant les nouvelles règles de financement pour les communes afin de les encourager à réhabiliter leur patrimoine communal (notamment réhabilitation énergétique). Deux communes ont un dossier en cours de dépôt :
 - Châteauneuf
 - Opio/ Tourrettes-sur-Loup : étude de faisabilité

Perspectives 2016 :

- début des travaux de réhabilitation énergétique dans deux résidences et lancement des études pour deux autres résidences

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Nouveau dispositif d'amélioration du parc privé: **Programme intercommunal d'amélioration durable de l'habitat** (PIADH) à compter de 2016 dont le suivi animation sera assurée par un bureau d'études désigné à cet effet. Il a pour objectif d'aider financièrement les propriétaires occupants ou bailleurs à rénover leur patrimoine dans une démarche de développement durable.
- **Objectifs quantitatifs** : 168 logements (propriétaires occupants) et 73 logements (propriétaires bailleurs)
 - **Objectifs qualitatifs** :
 - Lutte contre l'habitat indigne
 - Lutte contre la précarité énergétique
 - Maintien des personnes âgées dans leur logement
 - Développement des logements à loyers maîtrisés
 - Lutte contre le logement vacant
- La CASA est **délégataire des aides à la pierre** depuis le 1^{er} janvier 2015 : elle gère notamment les crédits de l'Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat (ANAH)

Perspectives 2016 :

- Mise en place du Programme Intercommunal d'Amélioration De l'Habitat pour 3 ans
- Poursuite du développement de l'offre de logements sociaux et de la réhabilitation du parc public
- Etude sur les logements destinés aux seniors



Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Au total, le nombre de Logements Locatifs Sociaux (LLS) sur le territoire de la CASA est de : **7945**
- En 2015, le nombre de Logements Locatifs Sociaux (LLS) livrés sur le territoire de la CASA est de : **382**
- **Parc public** : Mise en place d'aides financières et/ ou complémentaires pour aider à la réhabilitation du parc public et au développement de l'offre de LLS
- **Parc des logements communaux** : Subventions aux communes pour la réhabilitation de logements communaux en vue de leur conventionnement
- **Accessibilité des logements** : Mise en place d'un partenariat avec le Conseil Départemental et la Maison Départementale des Personnes Handicapées pour conforter les actions déjà entreprises par la CASA en matière d'accessibilité des logements sociaux pour les personnes handicapées.
- **Accession à la propriété** :
 - Développement des opérations de logements en Prêt Social Locatif Aidé (PSLA) et à l'accession encadrée pour faciliter l'accession à la propriété des ménages aux revenus modestes par le biais d'appels à manifestation d'intérêt.

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Conduite de projet

- Dématérialisation des procédures relatives aux demandes de logements sociaux dans le cadre de l'élaboration du plan de gestion de la demande et du droit à l'information des demandeurs de logements
- Partenariat avec le conseil général, l'association des paralysés de France, et la maison du handicap dans le cadre de l'accessibilité des logements sociaux aux personnes handicapées.



b. Aménagement

Lutte contre le changement climatique

- Poursuite des études d'implantation d'énergies renouvelables (EnR) dans les études préalables liées aux opérations d'aménagement en 2015 (ZAC des 3 Moulins, La Sarrée, Le Fugueiret...). Deux marchés en 2015 prennent en compte l'intégration des EnR.

Perspectives 2016 :

- Réalisation d'un schéma d'énergies renouvelables en 2016 et intégration des objectifs du Plan Climat Energie Territorial (PCET) dans le Schéma de Cohérence Territorial (SCOT)
- Guide Plan Climat : intégration du plan climat dans les documents d'aménagement
- Poursuivre les études liées aux énergies renouvelables dans les études pré-opérationnelles liées aux opérations d'aménagement

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Inventaires faune/flore 4 saisons sur les secteurs d'intérêt communautaire (La Sarrée, Pré-du-Lac, Les Pétrouliers, Les 3 Moulins) et sur les terrains aménageables de Sophia réalisés en 2015 (terminés en juin 2015). Nouveaux inventaires naturalistes réalisés fin 2015 et 2016 sur des sites d'aménagement à enjeux (le Fugueiret).
- Participation aux réunions du Schéma Régional de Cohérence Ecologique (SRCE) en 2015 pour la compatibilité avec le SCOT
- Engagement d'un Plan de paysage sur la CASA suite à l'appel à projet lancé par le Ministère : en 2015, élaboration et validation du diagnostic et élaboration des grandes orientations paysagères qui seront déclinées début 2016 dans un programme d'actions afin de pérenniser/valoriser/requalifier le paysage sur les grandes thématiques (agriculture, déplacements, habitat, etc.). L'élaboration du Plan Paysage a fait l'objet d'une concertation et d'une co-construction grâce à des ateliers thématiques et des entretiens.
- Elaboration de la Trame Verte et Bleue (TVB) pour le SCOT : Réunions d'experts et validation de la méthodologie et du choix des espèces.
- Etudes hydrogéologiques : Etude du fonctionnement du bassin, de l'infiltration de l'eau sur la zone des 3 Moulins

Perspectives 2016 :

- 2016 : Elaboration Trame verte et bleue : Récolte de données naturalistes, confirmation des réservoirs de biodiversité, des corridors écologiques pour le déplacement des espèces, etc. Pour l'adaptation au changement climatique, une demande du SRCE a été faite de faciliter le déplacement des espèces à intérêt régional et d'effectuer une analyse complémentaire pour suivre le déplacement des espèces emblématiques locales de la CASA.
- 2016 : Traduction de la Trame Verte et Bleue (TVB) dans le SCOT et insertion dans le Projet d'Aménagement et de Développement Durable (PADD) et le DOO
- 2016-2017: Préparation de la trame du guide de la traduction de la TVB dans les documents d'urbanisme communaux
- Finalisation et validation du programme d'actions du Plan de Paysage



Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Mise à disposition de carte interactives thématiques "connaissance du territoire" : visualisation des PLU, carte de bruit disponibles uniquement pour les services de la CASA

Perspectives 2016 :

- Mise à disposition de carte interactives thématiques « connaissance du territoire »; elles seront ouvertes aux communes en septembre/octobre 2015.

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Aléa submersion marine pris en compte dans les projets d'aménagement dès 2015, notamment sur le secteur des pétroliers à Antibes
- Participation aux Plan de Prévention des Risques (PPR) des communes
- Les documents d'urbanisme dématérialisés ont été finalisés et mis à disposition des communes
- Soutien technique aux petites communes.
- Plateformes cartographiques en ligne sur l'extranet communautaire : outil de consultation, de recherche et de téléchargements de diverses données territoriales.

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Intégration des objectifs de l'étude foncière agricole dans le SCOT et dans les documents d'urbanismes communaux, dans un souci de cohérence

Perspectives 2016 :

- Etude d'opportunité pour une chaufferie bois sur le site des 3 Moulins dans le cadre de l'opération d'aménagement

Conduite de projet

- Partage de l'Etat Initial de l'Environnement du SCOT
- Avis sur les documents de planification régionaux (Schéma Directeur Aménagement et de Gestion de l'Eau, Plan de Gestion des Risques Inondations) donnés en 2015
- Transversalité : démarche DD initiée en 2015 sur l'opération d'aménagement du secteur des 3 moulins, et en 2016 même démarche sur le secteur du Fugueiret à Valbonne, la zone des Près à Biot. → Analyse DD dans les études selon les différentes thématiques : biodiversité, déplacements, énergie...).
- Co-construction et concertation pour le plan de paysage
- Participation des différents acteurs pour le SCOT
- Amélioration continue et évaluation : bilan du SCOT de 2008 en 2016
- Marché commun pour l'évaluation environnementale du SCOT et du PDU (permet une rationalisation des coûts et des moyens)



c. Energie

Lutte contre le changement climatique

- Guide d'intégration du PCET dans les documents d'urbanisme réalisé en 3 grandes parties :
 - Compréhension pour les élus
 - Intégration PCET pour les professionnels
 - Problématique grâce à des fiches exemples
- Appel à manifestation d'intérêt Régional « Transition énergétique dans les documents d'urbanisme ». Un Bureau d'Etude (BE) va analyser la révision du SCOT et déterminer la nécessité de faire des études complémentaires en fonction des enjeux (amorcé en décembre) : rédaction du PADD et DOO en fonction des préconisations issues du diagnostic (jusqu'à fin 2016)
- Etude pour la pose de panneaux photovoltaïques sur le toit du Business Pôle (650 m² de panneaux et une production de 40% de l'énergie consommée par le bâtiment)
- Bornes véhicules électriques : 3 communautés d'agglomération vont mailler leur territoire avec des bornes électriques Les modalités sont à l'étude.
- CASA retenue pour l'AMI ADEME & Région pour l'étude de préfiguration de la plateforme de rénovation énergétique de l'habitat (PREH) → 70% financement
 - Conseil pour la réhabilitation énergétique et animation (CASA, Communauté d'Agglomération Pays de Grasse et Ville de Cannes) en partenariat avec les Espace Info Energie (EIE)
- Réseaux électriques intelligents (Smart Grid) : convention avec la CCI pour le club départemental Smart Grid, en partenariat avec CapEnergies sur 2 actions :
 - Projet de Recherche Smart Campus : équiper les campus de Sophia avec des capteurs pour que des étudiants puissent mesurer les consommations et étudier les données (protection des données, référentiel commun national...)
 - Flex Grid : déploiement sur la technopole Sophia de solutions technologiques matures au niveau Smart Grid

Perspectives :

2016 : Lancement de la consultation pour l'étude de préfiguration de la plateforme de rénovation énergétique

- Réalisation d'une campagne d'audits énergétiques pour les bâtiments communaux dernier trimestre 2015, avec diagnostic et accompagnement des travaux de rénovation sur 2 ans
- Etude pour le projet d'installation du photovoltaïque sur Sophia
- 2 notes d'opportunités vont être lancées pour le bois énergie (chaufferie bois). Si les notes sont positives, lancement d'études de faisabilité
- Journée d'info et sensibilisation pour les collectivités sur la logistique urbaine (fret marchandise aux abords des villes). Lancement d'une consultation en septembre pour déterminer s'il est possible de mettre en place des actions
- Intégrer l'électricité verte dans les consommations électriques (Objectif de (50%))

2015-2019 : Réalisation d'une cinquantaine d'actions du PCET



Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Réhabilitation de la microcentrale hydro-électrique et la restauration de la continuité écologique du seuil : diagnostic réalisé, scénarios transmis fin 2015

Perspectives 2016:

- Suite du projet de réhabilitation de la centrale et de la restauration de la continuité du seuil écologique

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Projet performance globale PACA Est toujours en cours : permet d'accompagner les PME/TPE pour la mise en place de la RSE et la Stratégie carbone (5 entreprises sur le territoire de la CASA)

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Conduite de projet



d. Espaces Naturels / Agriculture

Lutte contre le changement climatique

2016-2017

- Accompagner la chambre d'agriculture pour la réalisation de diagnostics énergétiques sur les exploitations agricoles/ Développer les énergies renouvelables sur les exploitations agricoles (ex: chaudières à bois) / Appui technique aux projets communaux de réhabilitation/création des bâtiments agricoles


Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Diffusion d'une vidéo de présentation du site Natura 2000 rivière et gorges du Loup et travail en partenariat avec des associations locales pour sensibiliser à l'environnement
- Conversion de Mesures Agroenvironnementales territorialisées en MAEC (climatiques) : MAET dédiées aux sites N2000 et les MAEC peuvent être sur d'autres périmètres (PNR, secteurs à enjeux environnementaux, etc.). Tous les enjeux environnementaux sont pris en compte dans les MAEC
- Réglementation : études d'incidences réalisées par des porteurs de projets pour les manifestations sportives ou les projets d'aménagements
- Tournées de surveillance réalisées sur les sites Natura 2000 par les agents assermentés de l'ONF : sensibilisation au grand public
- Diffusion de la charte « activités » Natura 2000 et engagement des acteurs du site à travers la signature de la charte qui sera poursuivie en 2016
- Concertation avec des professionnels du canyoning
- Démarches d'inscription du site des Gorges du Loup pour les activités nautiques et escalade au PDESI (plan départemental des espaces sites et itinéraires) dans le but de structurer les activités, sécuriser les accès, mettre en place une signalétique et réaliser des études environnementales pour évaluer l'impact des activités. Les études pour valider l'inscription du site débuteront en 2016
- Convention avec la chambre d'agriculture : Innovation : recherche de méthodes alternatives de lutte intégrée dans l'objectif de réduire l'utilisation des produits phytosanitaires en partenariat : INRA, Chambre d'agriculture, Lycée horticole Antibes, CASA
- Financement des animations « les Jardins du Loup », sensibilisation à la protection et aux richesses du milieu
 - 2 animations grand public sur les bords du Loup
 - Des interventions dans les centres de loisirs et les écoles

Perspectives 2016 :

- Déploiement de panneaux d'informations sur les sites Natura 2000 « Préalpes de Grasse » et « Rivière et Gorges du Loup »
- Lancement d'un marché de ballades naturalistes

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)



Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Sensibilisation de la population aux enjeux de l'agriculture (stands)
- Réalisation de projets pédagogiques en lien avec la thématique agricole
- Etude de faisabilité pour la création d'une pépinière d'entreprises agricoles : accompagner les porteurs de projet à tester leur activité sur une période définie
- Etude d'accompagnement pour les agriculteurs qui partent à la retraite pour une bonne transmission des exploitations. Une réunion d'information a eu lieu et l'accompagnement a commencé en fin d'année 2015
- Financement du syndicat d'Olive de Nice, de l'Association pour le Maintien de l'Agriculture Payasanne (AMAP) Provence pour l'accompagnement de producteurs

Perspectives 2016 :

- Mise en place de la couveuse agricole et de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) pour la remise en culture d'un terrain de 20ha au Vignal à Châteauneuf, avec comme objectif d'alimenter en produits bio différentes structures locales

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Stratégie foncière agricole : soutenir l'activité agricole avec l'acquisition de terres agricoles par les communes (soutien financier de la CASA) → demande de soutien financier à la CASA pour acquérir du foncier par certaines communes
- Animation faite par la SAFER auprès des propriétaires privés pour mobiliser des terres en friches et libérer du foncier pour des agriculteurs
- Etude sur les stratégies de commercialisation qui existent sur la CASA (dont les circuits courts) et étude de potentiel de développement des circuits courts sur la CASA
- Manifestation Agri-bio06 (marché de producteurs bio au lycée horticole d'Antibes) ; permet une sensibilisation à l'agriculture biologique
- Marchés itinérants des jeunes agriculteurs (1 journée)

Perspectives 2016 :

- Atelier de transformation collectif

Conduite de projet

- Réalisation de comités de pilotage et groupes de travail avec partenaires
- Travail en transversalité avec les différents services
- Evaluation avec réalisation de bilans annuels, comptes rendus de travail et mise en place d'indicateurs pour certains projets
- Identification des problématiques et recherche de solutions et pistes d'amélioration



e. Sensibilisation environnement

Lutte contre le changement climatique

- Appel à projet 2014 - 2015 et 2015-2016 : axe fort pour les établissements du secondaire sur le changement climatique : Défis climat en cours
- Projet jardin sec au lycée Audiberti
- Projets jardins durables

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Programme de sensibilisation et d'éducation au DD, Activ'ta Terre : air, eau, biodiversité, consommation, énergie, réduire son empreinte écologique, DD, vivre dans un environnement sain, changement climatique, jardins durables, agriculture
 - Appels à projet par des profs pour travailler avec les enfants :
 - Inauguration d'une mare pédagogique, un sentier pédagogique, mur végétal
 - Appel à projet sur la pollution marine
 - Projet sur la qualité de l'air
 - Projet sur la biodiversité de la Brague et sur les risques inondation
 - Fresque sur la biodiversité
 - Activ'ta terre : Mise en place d'abris à abeilles
 - Projet sur la protection des abeilles (rencontre avec apiculteurs, plantations de lavandes sauvages, travail avec un photographe, e=m6 sur l'abeille) et travail sur la thématique de l'olivier
 - Projet de nichoirs connectés : utilisation des oiseaux comme sentinelles de l'environnement
- Chantiers pierres sèches et chantier taille de l'olivier (avec un axe durable)
- Réalisation d'un film : techniques de la pierre sèche (en cours)
- Nuisibles : écureuils à ventre rouge et frelon asiatique --> Suivi du plan de lutte et stands d'informations et relai auprès des communes
- Bactérie : xyllela fastidiosa --> relai information pop et projet taille et greffe d'oliviers pour éviter la prolifération de la bactérie

Perspectives 2016 :

- Marché public pour mettre en place des balades naturalistes pour sensibiliser le grand public à la biodiversité
- Mise en place d'un outil pédagogique sur Natura 2000 (grand public)
- Renouvellement de l'appel à projets Activ'ta Terre
- Création d'un outil de sensibilisation DD pour les scolaires en lien avec l'éducation nationale
- Informations, suivi et accompagnement aux communes pour les espèces invasives
 - Présentation pour les chargés de mission (écureuil à ventre rouge)
 - Les référents-commune pour le frelon asiatique (articulation du plan de lutte)



Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Communication : réalisation de flyers pour les campagnes de communication sur les différentes thématiques (insectes, qualité de l'air, jardins durables, Natura 2000, etc.)

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Chantier école : rencontre de différents métiers (transversal avec la politique de la Ville) avec des jeunes en insertion --> Chantier restanques : formation technique pour les jeunes en insertion
- Projets de jardins durables : partenariat avec les CCAS, la croix rouge pour la récupération des productions
- Activ'la terre : Projet de travail sur les fours solaires avec une ONG : Projet d'installation d'un four solaire dans un village en Afrique
- Tous les projets de l'appel à projets permettent aux enfants de rencontrer des personnes ressources pour favoriser la solidarité
- Projet sur la biodiversité de la Brague et sur les risques inondation
- Liens intergénérationnel dans les jardins avec la venue 1 fois par semaine de personnes âgées pour encadrer les enfants

Perspectives 2016 :

- Arboretum au Rouret : permettre aux élèves de CM2 des différents établissements de venir planter un plant au collège

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Appel à projet : jardins durables et éco responsables,
- projets liés à la consommation de produits locaux --> création d'un guide sur les légumes locaux et de saison pour le présenter sur les stands : sensibilisation au circuit court
- Projets jardins liés à l'équilibre alimentaire
- Récupération eaux de pluie, utilisation de goutte à goutte, paillage

Perspectives 2016 :

- Continuité des projets de jardins durables

Conduite de projet



f. Déplacements / Infrastructures

Lutte contre le changement climatique

- Mutualisation du site de covoiturage Otto et co
- Symisa : itinéraire cyclable entre la gare routière et Air France

Perspectives 2016 :

- Expérimentation de véhicules électriques sans chauffeur ouverts au public
 - Mise en place de Janvier à mars

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Phase active de réalisation du PDU (finalisation fin 2016)
- Bus-Tram : travaux commencés
- Transport par câble : un projet a été étudié entre Pont du Loup et Gourdon
- Attribution d'un permis pour la vélo-station

Perspectives 2016 :

- Mise en place d'une signalisation de la piste cyclable avec un temps de trajet affiché
- Mise en place d'une piste cyclable, avenue de Roumanie
- Ouverture d'un marché pour le transport par câble sur Sophia

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Risques inondations
 - Repères de crues
 - Informer la population des risques
 - Diagnostics des situations face aux risques inondations
- PAPI 2 : Coordination des plans communaux de sauvegarde et sensibilisation des communes aux risques

Perspectives 2016 :

- Mise en œuvre des mesures du PAPI2
- Adaptation du document en fonction des enseignements tirés des inondations d'octobre 2015
- Actions renforcées autour des systèmes d'alerte de la population

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Conduite de projet



g. Architecture et bâtiment

Lutte contre le changement climatique

- L'information des usagers sur les températures a été faite ponctuellement sur les gros sites présentant de fortes variations de température (sites sensibles qui méritent une explication de ces variations, exemple la médiathèque d'Antibes) : Ceci a permis une amélioration des températures dans les bureaux. Un monitoring de la variation des températures dans les bâtiments a permis d'ajuster au mieux le comportement des utilisateurs
- Nautipolis : remplacement des systèmes d'éclairage des bassins par des systèmes à LED → mise en place en 2015 ce qui permet un gain énergétique
- Eclairage : une optimisation de la programmation de l'éclairage en fonction de l'occupation des bâtiments et des salles
- Etude sur le Business Pole pour la pose de panneaux photovoltaïque sur le toit.

Perspectives 2016 :

- Etude sur le futur site de Maintenance et Remisage (SMR) Bus- Tram : intégration des énergies renouvelables dans sa construction
- Projet Madoura : Intégration de différentes solutions techniques en matière d'isolation, d'orientation et de surfaces vitrées ; Possible labellisation BDM

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

Perspectives 2016 :

- **Un cahier des charges relatif à la gestion des déchets de chantier** sera intégré dans les DCE des projets de 2016 (Vélo-station et SMR bus tram)

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

Perspectives 2016 :

- Mise en place d'un système de déshumidificateur de l'air ambiant à Nautipolis → en réflexion aussi pour l'intégrer dans le prochain marché de DSP (minimum 2 ans)

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Veille sur les modifications réglementaires : au 1er janvier, les établissements recevant du public (ERP) devaient être accessibles aux personnes présentant un handicap. Le délai étant court, il était possible pour les communes avec l'aide de la CASA de faire un dossier Ad'AP avec un échéancier de la mise aux normes, à rendre avant le 27/09/2015
- **Mise en conformité accessibilité handicap** (malvoyants, malentendants, déficients cognitifs) lors de chaque intervention sur les bâtiments de la CASA classés ERP → Si pas possible, échéancier sur 3 ans pour terminer les travaux



Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Perspectives 2016 :

- Rédaction avec la DAECT d'un **cahier des charges pour réaliser les bilans énergétiques des bâtiments** en exploitation ou pour émettre un avis sur les **solutions environnementales** proposées par les MOE dès la phase concours dans le cadre d'une démarche en coût global
- Analyse en coût global du projet MADURA grâce à l'utilisation d'une démarche BIM (modélisation de bâtiments)

Conduite de projet

- Outil de suivi des opérations élaboré en 2015 sous forme de tableau de gestion de données : répertorie le respect des plannings, les avis, les échanges, les opérations, etc.) → phase test sur la Vélo-station
- Evaluation grâce à l'outil de gestion (GER) de site qui permet de se projeter sur le coût du bâtiment (entretiens, rénovation) et permet de revoir l'investissement sur la durée de vie.
- Etat de santé annuel des bâtiments : maintenance préventive plutôt que curative, aide à la décision
 - Les résultats obtenus sont positifs.



h. Développement économique

Lutte contre le changement climatique

- Télétravail
- Des ateliers ou manifestations dédiés à l'entrepreneuriat communautaire sont délocalisés à Starteo en lieu et place du site des Genêts pour minimiser les déplacements des publics cibles habitants sur le moyen ou haut pays de la CASA.
- Respect de la procédure de recyclage papier par la MDE et la PFI
- Impression noir et blanc et en recto verso par défaut
- Starteo
 - Ateliers thématiques sur l'éco mobilité pour les jeunes créateurs chefs d'entreprises

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Les guides, mémentos et les cahiers de la Maison de l'Emploi ne sont quasiment plus imprimés. Tous les guides sont dématérialisés, mise en place d'un système de Clé USB en 2015
- Guides et autres imprimés sur papier certifié PEFC
- Favoriser l'hébergement à Starteo d'entreprises ayant une finalité DD : deux bureaux loués dans ce cadre, une entreprise de sauvegarde de la faune sur le haut-pays et une entreprise spécialisée dans le bilan énergétique des bâtiments

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- 6^{ème} édition du guide terroir et art du feu

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Prêts d'honneur accordés par un comité d'agrément composé de bénévoles
- **Edition 2 de l'Open de l'entreprise** : rencontres avec des experts de la création d'entreprise et conseils personnalisés. On note une augmentation de 50% de la participation par rapport à 2014
- **Clauses d'insertion dans les marchés publics** : cette année Bus Tram et Nettoyage des Bâtiments → définition d'un nombre d'heures effectuées par des personnes en insertion sociale (environs 12000 par an)
- **Insertion d'une stratégie Développement Durable** dans la convention de la Plateforme Initiative France : sensibilisation aux aspects développement durable : mise en place d'une formation à la RSE et au crowdfunding (financement participatif) pour les entreprises de la plateforme.
- **Novembre 2014 : journée entrepreneurs d'avenir** sur la gouvernance participative, le financement participatif, etc.
- **Plateforme Initiative France** : Parrainage et suivi effectués par des bénévoles pour les jeunes entrepreneurs
- C'est le Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi (PLIE) qui va récupérer les clauses sociales

- Obs. de l'économie verte sur la CASA : 959 entreprises pour 1852 emplois
 - 1 entreprise de 200 salariés
 - 12 entreprises de 11 à 50 salariés
 - 25 entreprises de 6 à 10 salariés
 - 38 entreprises de 2 à 5 salariés
 - 68 entreprises de 1 salarié
 - 815 entreprises sans salarié
 - CA du secteur 245 000 000 euros
- **Insertion de l'ESS dans le nouveau schéma de Dev Eco CASA** : sur la base du contrat d'ESS de Valbonne en l'élargissant à la CASA
- **La Région a signé une convention** pour le financement annuel de la CASA concernant l'ESS
Organisation d'une manifestation sur le financement participatif avec CARESS pour favoriser la production locale et respectueuse de l'environnement (en circuit court)
Maison du terroir : développement des circuits courts avec la production de produits locaux (avec la coopérative agricole). Structuration du projet Madoura à Vallauris, autour de l'ancien atelier de Picasso, pour en faire un pôle de rayonnement culturel et touristique.
- La CASA a lancé une stratégie de marketing territoriale sur le territoire de Sophia Antipolis et les partenariats avec les différents acteurs ont été renforcés : le Sophia Club entreprises, la CCI (Chambre de Commerce et d'Industrie), la fondation Sophia Antipolis ou encore la Team Côte d'Azur
- Recrutement d'un chargé de développement « de l'attractivité commerciale communautaire » afin de coordonner la mise en œuvre des grands projets commerciaux sur le territoire communautaire et de renforcer la complémentarité entre commerce de proximité et grande distribution.

Conduite de projet

- La Maison de l'Emploi et la Plateforme Initiative France sont des outils partenariaux
- Contenus et programmes d'ateliers de la Maison de l'Emploi ou de Starteo adaptés en fonction des demandes et besoins
- Evaluation individuelle après chaque atelier de la Maison de l'Emploi ou de Starteo
- Enquête de satisfaction sur les 2460 porteurs de projet (2007- 2015) participant aux ateliers : taux de satisfaction 91%
- 53 % des répondants ont créé, 32% sont en cours de création
- Taux de pérennité des entreprises accompagnées par la Plateforme à 3 ans : 80 % contre 65 % sans accompagnement
- Coordination des grands projets commerciaux
- Réunions de tous les directeurs de Développement Economique du département pour des projets partenariaux (ex : labélisation French Tech obtenue)
- Actions utiles et concrètes
- MDE dispositif DECLIC accompagnement Ressources humaines aux TPE



i. Technopole Sophia

Lutte contre le changement climatique

Perspectives 2016 :

- Etude d'installation de panneaux photovoltaïques sur le toit du Business Pole
- Mise en place d'une station de vélos électriques
- Diminution de la consommation énergétique avec la mise en place de capteurs de lumière et de température au Business Pole
- Expérimentation lancée par la plateforme 4G sur l'éclairage public à Sophia

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Business Pole : pôle de création et de développement d'entreprises innovantes comprenant une chaîne de l'innovation (2 incubations et 1 pépinière d'entreprises) et une plateforme 4G
- Labellisation European Union Business Evolution Center : certification de qualité qui reconnaît le Business Pole comme offrant une gamme de services d'orientation et d'accompagnement de projets de PME innovantes, et contribuant ainsi au développement régional et local
Obtenu en 2015, il est remis en question chaque année
- Organisation de la fête de la science et de l'innovation au Palais des congrès d'Antibes à destination du grand public : sur 2 jours rassemblant les représentants de Sophia. Trois volets :
 - Enseignement/ recherche
 - Economie
 - Tissu associatif

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Jeudi du NIDA :
 - Un thème précis exposé par un expert et débattu par les entreprises présentes
- Petits déjeuners start-up et after-work pour créer une dynamique au sein des entreprises du Business Pole

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Financement de CARMA (Centre Animation Régional en Matériaux Avancés) : mise en place d'une économie circulaire depuis plus de 5 ans

Conduite de projet

- Accompagnement des entreprises avec le CRM qui est une base de données permettant la traçabilité du projet et l'amélioration continue
- Evaluation : Mise en place d'un outil de suivi des pépinières
- Etude du SKEMA pour mesurer le besoin et la qualité des moyens déployés pour les entreprises



3- DGA Ressources et Moyens

a. Finances

Lutte contre le changement climatique

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Réduction de l'utilisation du papier avec la dématérialisation complète des procédures (mandats, titres et factures)

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Augmentation de la Dotation Solidarité Communautaire (DSC)
- Augmentation de l'enveloppe des fonds de concours
 - Thèmes : scolaire, culture, petite enfance, etc...
 - Elargissement pour les petites communes de moins de 2000 habitants
 - Nouveau fond de concours pour l'accessibilité aux grandes zones économiques
- Coopération entre les directeurs financiers des communes pour augmenter les échanges
- Subventions pour l'ESS
- Clauses d'insertion dans les marchés

Perspectives 2016 :

- Rajout de critères de production locale dans les marchés

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Conduite de projet

Perspectives 2016 :

- Comptabilité analytique : Il s'agit d'une méthode de comptabilité basée sur le réel consommé
 - Isolation des dépenses par service
 - Papeterie
 - Téléphonie
 - Moyens généraux
 - Pointer avec les services les consommations de crédit
 - Réunion avec les directeurs ou les DGA trimestriellement
- Pour les projets de plus de 4 millions d'euros : Note d'impact sur le fonctionnement du projet à faire valider en conseil communautaire.



b. Commande publique

Lutte contre le changement climatique

- Norme 6 euro imposée pour les véhicules Envinet (réduction de gaz à effet de serre)
- Les véhicules légers de la CASA sont faibles émetteurs de gaz à effet de serre
- 80% des entreprises détenant les marchés de la CASA sont dans le département des Alpes Maritimes

Perspectives :

- Intégration de véhicules électriques dans la flotte de véhicules de la CASA

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Clauses environnementales dans certains marchés :
 - Marché de nettoyage des bâtiments communautaires avec l'utilisation de produits Ecolabel
 - Description de l'impact environnemental des véhicules proposés dans le cadre du marché d'achat de véhicules Envinet
- Dématérialisation des documents avec mise en ligne grâce au logiciel SharePoint

Perspectives :

- L'insertion systématique de clauses environnementales dans les marchés publics

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Un tableau de gestion a été mis en place en 2014 : le retour est positif, il y a un meilleur suivi de l'activité du service, notamment par le fait que les différentes directions ont un suivi en temps réel de l'état d'avancement de leurs marchés.

Meilleure organisation qui a permis la mise en place de la dématérialisation, et donc a permis d'augmenter l'accessibilité aux divers documents

Perspectives :

- L'insertion systématique de clauses sociales dans les marchés publics

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Clauses sociales dans certains marchés : nombre d'heures par an à effectuer par des contrats de travail en insertion professionnelle par exemple
 - Marché de débroussaillage pour les terrains de la CASA
 - Marché de nettoyage des bâtiments communautaires
 - Marché du Bus Tram pour les travaux préparatoires
- Formation organisée en 2015 à destination des agents qui sont en charge de la rédaction des cahiers des charges, pour insérer des clauses sociales dans les marchés. Les résultats obtenus ont été positifs.
- Une réflexion a été faite pour entamer une politique d'achats durables.



- Commande de fourniture de bureau à un établissement et service d'aide par le travail.

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Clauses environnementales et sociales dans les marchés pour la politique d'achats responsables
- Fin 2015 Mise en place de la plateforme de mutualisation : elle a pour but de fédérer et de faciliter les flux d'information

Conduite de projet

- Evaluation et amélioration continue : un tableau de gestion a été mis en place en 2014 : le retour est positif, il permet de générer une politique d'achat toujours plus efficace et efficiente dans un but d'amélioration continue
- Transversalité : un agent de la direction de la Commande Publique a aidé les différentes directions à insérer des clauses de développement durable dans leurs différents marchés



c. Ressources humaines

Lutte contre le changement climatique

- **Formation éco-gestes** de 10 agents CASA : économies d'énergie et gestion des déchets au bureau, avec visite du centre de tri à Cannes-la-Bocca à destination de la DGA Ressources et Moyens

Perspectives 2016 :

- Etendre la formation aux éco-gestes à tous les agents de la CASA
- Promotion de la plateforme de travail des EPCI
- Promouvoir la Visio et la téléconférence

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources


- Dématérialisation de certains dossiers (fiche navette)

Perspectives 2016 :

- Dématérialisation des documents : meilleure traçabilité des documents importants lors de la prise de décision

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- **Sécurité des agents :**
 - Formation sur l'accueil avec la réalisation d'un guide des bonnes pratiques
 - Activation d'une campagne d'information et de communication sur le respect des agents
 - Généralisation d'un message de respect à l'attention des usagers sur tous les nouveaux supports de communication
 - Affichages de l'article du code pénal en cas d'outrage dans tous les lieux publics.
 - Information sur la protection juridique des agents en cas d'agressions
 - Activation des fiches de déclaration d'incidents
 - Mise en place des boutons anti-agressions
 - Mise en œuvre des caméras
 - Mise en place d'un dispositif d'enregistrement des appels téléphoniques
 - Soutien juridique aux agents victimes d'agression
- Formation mise en place par le CHSCT (comptes rendus disponibles) avec les élus pour définir son rôle, et les enjeux
- Reclassement des agents Envinet en lien avec la médecine du travail: Lorsqu'un agent ne peut plus assurer son poste physiquement, celui-ci est reclassé dans d'autres services de la CASA. Cette année 3 agents ont été reclassés
- Travail sur l'absentéisme et identifications des difficultés au cas par cas en entretien
- Formation management en octobre, sur 2 ans, avec tous les managers de la CASA : différents points seront abordés (quel type de manager êtes-vous ? Boîte à outils pour s'améliorer en fonction des points faibles et points forts...)
- **Sophia Club Entreprise** : recensement des adresses de tous les agents CASA (non nominatif) et de toutes les entreprises de Sophia pour adapter les déplacements sur la technopole → solutions intelligentes pour



optimiser les déplacements grâce à un outil qui décrit tous les déplacements sur Sophia. Permettra d'aider les autorités organisatrices des transports.

- Visite du chantier Bus Tram par une partie de l'équipe RH
- Risques Psycho Sociaux (RPS) ont été insérés dans le Comité d'Hygiène Sécurité et des Conditions de Travail avec 3 groupes de travail RPS dans l'année.
 - Après chaque CHSCT le DGS, la DGARM, le psychologue, l'assistant social participent à une cellule RPS qui sera intégré au document unique en fin d'année 2015

Perspectives 2016 :

- Arrêt de travail : veille régulière
- Contenir l'absentéisme
- Charte Santé, Sécurité et Conditions de travail : formaliser un outil d'information et de sensibilisation sur les responsabilités des acteurs en matière de santé sécurité : en cours de rédaction
- RPS : Proposer des outils de prévention des RPS
- Conduite addictive : élaboration d'un plan de lutte
- Groupe de travail sur les risques routiers : programme de sensibilisation à ces risques
- Charte accueil : uniformiser l'accueil de l'utilisateur quel que soit le service et l'utilisateur

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Formation insertion clauses sociales dans les marchés en partenariat avec la commande publique (voir entretien Marchés publics)
- Handicap : pas de marchés réservés cette année. Proposition d'un accompagnement des handicapés CASA pour monter le dossier : 2/3 personnes aidées cette année
- Aide pour la mutuelle : aider les agents qui souscrivent à des contrats labellisés → en fonction de leurs revenus : + 20% d'agents aidés en 2015
- Rapport sur l'égalité Homme Femme
- Plateforme de travail pour les 24 communes : mise à disposition de documents pour aider les communes dans leurs délibérations
- Suite aux intempéries, mise à disposition de certaines médiathèques pour aider les sinistrés dans leurs démarches administratives

Perspectives 2016 :

- Présentation du rapport Homme/Femme avec les pistes amélioratives (délibération du 15 février 2016)
- Formation Sauveteur Secouriste du Travail
- Inscrire le Développement Durable dans le plan de formation
- Mars 2016 : journée du Job d'été

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

La participation :

- Elaboration d'une charte d'accueil, groupe de travail avec les agents de la CASA de différentes directions : relation avec l'utilisateur pour faire face à une montée d'agressivité envers le personnel de la FPT

La transversalité des approches

- Schéma de mutualisation : collaboration entre la CASA et Antibes en vue notamment d'offrir, ensuite de nouveaux services aux communes
- En 2015, les grilles d'évaluation sont uniformisées entre la CASA et Antibes

La stratégie d'amélioration continue

- La DRH se veut dans une gestion du personnel globale en tenant compte des compétences et des spécificités de chacun
- Pérennisation des contrats, capitalisation des savoirs par la formation.
- Accompagner les agents dans leur carrière, permettre à chacun de faire son métier dans les meilleures conditions



d. Informatique et Numérique

Lutte contre le changement climatique

- Remplacement des serveurs physiques par des serveurs virtuels : Diminution de la consommation
- Extinction automatique des postes dans les médiathèques
- Matériel récent, donc faible consommation d'énergie
- Limitation du nombre de déplacements, la plupart des actions sont faites sur place
- Visio- conférence au Business Pole, mise en place d'une salle au sein des locaux de la CASA

Perspectives 2016 :

- Possibilité d'éteindre les ordinateurs automatiquement sur autorisation
- Archivage légal numérique
- Instaurer une après-midi sans mails

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Labellisation en 2011 pour la dématérialisation

Perspectives 2016 :

- limitation de l'impression par badge

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- En cas de non mobilité de l'agent, fourniture des outils pour le travail à distance
- Déploiement de la fibre optique sur tout le territoire pour l'accès à internet en très haut débit, en complément des déploiements des opérateurs privés sur les secteurs les plus denses.

Perspectives 2016 :


- Mise en place d'un réseau social interne à l'entreprise pour faciliter les échanges

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Actif azur : récupération des vieux postes pour redistribution aux personnes dans le besoin
 - Réparation des postes effectuée par des personnes en insertion
- Lutte contre les inégalités numériques
 - Mise en place de l'accès au haut débit pour tous les habitants de la CASA

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Suivi du nombre de copies, d'impression par direction



Conduite de projet

- Différents tableaux de bord pour les consommations téléphoniques, les interventions de réparation, le nombre d'impression et de copie.
- Normes ITIL : Bonnes pratiques des systèmes de formation
- Amélioration continue : Action préventive plutôt que curative



4- DGA Vie sociale et culturelle

a. Médiathèques

Lutte contre le changement climatique

- Service Au Public (SAP) : Navettes et transport de documents → Poursuite du système de navette quotidienne (+nouvelle médiathèque de Biot) pour limiter les déplacements des usagers
- Médiathèque Villeneuve Loubet (2014): Contrôle des lumières, contrôle climatisation/chauffage (régulation maximale des températures, arrêt lorsque nécessaire)
- Médiathèque Valbonne : Climatisation, modification des commandes électriques accueil et couloirs ascenseurs (minuteurs, détecteurs automatiques)
- RESEAU : Poursuite recyclage du papier et cartons emballage, distribution de sacs en tissu réutilisables
- ACTION CULTURELLE : Optimisation du véhicule pour les déplacements dans le réseau et le transport des intervenants - Optimisation des déplacements des compagnies/artistes éloignés en proposant plusieurs interventions dans nos médiathèques

Perspectives 2016 :

- Médiathèque Albert Camus : effectuer des analyses et préconisations suite au projet Open NRJ réalisé avec la DAB.
- Installation de minuteurs dans les couloirs du 5ème étage
- Service des Acquisitions documentaires : véhicule électrique (en attente des bornes électriques)

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- SEMAINE DU DEVELOPPEMENT DURABLE dans toutes les médiathèques

Nouveautés 2015

- Médiathèque Albert Camus : Mise en place d'un collecteur de piles usagées au service du public, économies sur le papier (photocopies recto/verso)
- Médiathèque Valbonne : (Tourisme/voyage durable, ateliers création d'instruments de musique à partir de légumes, approche de la protection de l'environnement et découverte des productions maraîchères auprès des jeunes enfants...)
- RESEAU : Fonds documentaires sur les espaces naturels et espèces animales, sur le développement durable, l'écologie --> axe fort de la politique documentaire
- Service des Acquisitions documentaires : Mise en place de collections numériques (Spotify musique en ligne, VOD, livres numériques en téléchargement) → Dématérialisation
Achat de Liseuses prêtées aux usagers permettant l'intégration du livre numérique

Perspectives 2016 :

- Mise en place d'un portail numérique pour télécharger les livres avec ses propres appareils et qui reste disponible 4 semaines sur les appareils personnels. Les ouvrages (fiction adulte et documentation scientifique) peuvent être téléchargés 30 fois simultanément pendant 5 ans.



Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- MEDIATHEQUES DU RESEAU climatisées : Lieux ressources en cas de Canicule

Nouveautés 2015 :

- Action Culturelle RESEAU : Favoriser l'accès de tous à la culture, mise en place d'actions culturelles afin de promouvoir la culture, et de contribuer à la découverte, l'échange, la rencontre, la recherche et les loisirs
- Médiathèque Villeneuve Loubet : Mise en place du service Jeux vidéo
- Réseau : Participation aux NAP (nouvelles activités périscolaires), accueils de scolaires, structures petite enfance et centres de loisirs → partenariat avec Biot Valbonne et Villeneuve Loubet pour des actions culturelles dans les médiathèques ET hors des médiathèques dans les écoles etc. pour aller à la rencontre des enfants
- Médiathèque de Biot : Création d'un lien entre patrimoine et modernité :
 - o par des collections documentaires qui informent et sensibilisent aux problématiques contemporaines
 - o par des collections artistiques dont le Pôle d'excellence Arts du feu-Arts contemporains

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Médiathèque Albert Camus :
 - o Cours d'alphabétisation pour des primo arrivants avec le Secours populaire
 - o Mise en place de journées thématiques avec le BIJ (bureau d'information jeunesse) : les études à l'étranger, BAFA, ...
 - o Journée des addictions à destination de tous (petite enfance, scolaires et public adulte)
 - o Développement d'actions "Hors les murs" auprès des publics captifs (Maisons de retraite)
 - o Accueil au sein de la médiathèque de groupes d'enfants et d'adultes d'IME (Institut médico-éducatif)
 - o Accueil de stagiaires étrangers (allemands, italiens, togolais)
- Médiathèque de Valbonne : Accueil de jeunes enfants du CLAS pour des visites /découvertes, jeux de piste, lectures d'albums ou projections de films - Projet solidaire au Maroc "Voyage et partage" autour d'une exposition photo réalisée par les jeunes de la MJC et exposé dans les médiathèques.
- Médiathèque Valbonne :
 - o Partenariats divers : accueils de tout-petits, jeunes enfants, collégiens, lycéens, IME et personnes âgées dans le cadre d'actions culturelles
 - o Projets intergénérationnels autour de la lecture
 - o Déjeuners intergénérationnels : Service jeunesse - CCAS - Médiathèque de Valbonne
- Propositions d'actions culturelles sur tout le réseau des médiathèques et points lecture à l'occasion de manifestations : Bouquins Câlines, Noël spectacles jeunesse "c'est la vie" de la Cie 1,2 3 soleils programmés
- Médiathèque Villeneuve Loubet :
 - o Accueils de publics en situation de handicap
 - o Partenariats divers, accueils petite enfance jeunesse
 - o Participation à la semaine bleue le printemps des poètes
- SAP : Desserte du mardi au samedi de toutes les médiathèques et desserte hebdo. pour les points Lecture

Nouveautés 2015 :

- Médiathèque Villeneuve Loubet : Mise en place de l'espace Emploi et partenariat pour ateliers d'accompagnements à l'emploi



Perspectives 2016 :

- Médiathèque Valbonne : Opération "Courts Chantiers" : projet en partenariat avec le service de prévention jeunesse de la CASA, la mission locale pour une remobilisation des 16-25 ans en rupture de parcours (chantier jeunes sur la rénovation d'espaces tels que parkings, murs et projet d'installations éphémères entre le quartier et la MCV pour développer le lien social et capter un public jeune non-inscrits à la MCV).
- Documentation mise à disposition dans divers domaines : emploi, santé, juridique, voyages

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Médiathèque Valbonne : Actions de sensibilisation et d'information avec la Maison des Economies Solidaires ; Mise à disposition de documentation sur l'Economie Solidaire et Sociale
- Médiathèque de Valbonne : Snack l'Esc@pe - espace de restauration proposant des produits locaux biologiques et économiquement responsables (emballage recyclable) - Offre de goûters bio

Perspectives 2016 :

- Médiathèque de Valbonne : espace de restauration : Diversifier l'offre de produits bio (les desserts notamment)

Conduite de projet

- RESEAU : Mise en place du 1/4 d'heure de sécurité mensuel (*gestion des risques*)
- Participation aux réunions Incivilité de la ville d'Antibes.

Partenariats :

- Actions culturelles : avec les services institutionnels de proximité sur des actions culturelles spécifiques (concert-lecture avec le conservatoire de musique et d'art dramatique /Ateliers jazz avec l'Office de Tourisme de la ville d'Antibes Juan les Pins). Evaluation des actions culturelles (tableaux projets culturels),
- Médiathèque Albert Camus : CCAS, Conservatoire, BIJ, MDE
- Médiathèque de Valbonne : Services municipaux : Jeunesse - CCAS - EHPAD - Conservatoire - Foyer des Jeunes travailleurs - Relais des Assistantes Maternelles ; Associations locales : Ludothèque (l'île aux trésors), les Cyclofrogs, la MJC – Structures petite enfance, les IME et SESSAD, les écoles, collèges, lycées autour de projets tels que des prix littéraires, des ateliers autour d'exposition... - Co-production de spectacles avec le service événementiel et culturel de VSA (mutualisation des moyens humains, de la logistique, de la gestion des inscriptions, des supports de communication)
- Médiathèque de Villeneuve Loubet : Partenariat avec le service politique de la ville dans le cadre d'un chantier - Partenariats divers avec la Ville pour l'utilisation de l'atelier cuisine et de la salle de spectacles Escoffier (ex. Concert des Nuits Carrées)

Perspectives 2016

- Projet Class'Code : Médiathèque Albert Camus et Médiathèque de Valbonne : Partenariat avec l'INRIA pour développer la diffusion du savoir scientifique et technique auprès des publics par la mise en place d'ateliers, conférences, formations dans les établissements communautaires. Formation en ligne sur 5 ans de formateurs.



b. Cohésion sociale

Lutte contre le changement climatique

Perspectives 2016 :

- Information, sensibilisation dans le cadre de nos chantiers éducatifs sur l'achat responsable (cf alimentation et produits locaux), le déplacement responsable (covoiturage et site CEPAROU) et la consommation responsable (factures électricité, gaz...)

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Sensibilisation des jeunes à leur environnement avec des professionnels : jeunes de milieux urbains vers le milieu rural. .
- Découverte du milieu marin (îles de Lérins) => kayak, zodiac, découverte du haut pays sur le site des Courmettes
- 70 jeunes en chantier école et Opération Courts Chantiers :
 - Débroussaillage, élagage, et plantation à la batterie du Graillon.
 - Embellissement de lieux publics en zone urbaine (futurs locaux Maison des Services Au Public à Vallauris et accueil des jeunes sur la commune de Villeneuve)

Perspectives 2016 :

- Systématiser les découvertes du milieu naturel dans le cadre des journées d'adhésion des chantiers éducatifs.
- Développer les découvertes des métiers en lien avec l'environnement
- Développer les découvertes de savoir-faire du patrimoine local (murs en pierres sèches, taille des oliviers)

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Participation au colloque sur les addictions organisé par la commune de Valbonne (destiné à diffuser un guide méthodologique d'intervention pour les professionnels),
- Poursuite du développement de la mobilité en partenariat avec la plateforme Mobilis 06 : La plateforme accompagne chaque demandeur d'emploi, à partir du moment où, dans son parcours d'insertion sociale et/ou professionnelle elle rencontre des difficultés liées à sa mobilité. Elle peut proposer propose notamment :
 - Accompagnement vers une mobilité autonome
 - Sensibilisation à la sécurité routière
 - Mise à disposition de véhicules
 - du Transport à la demande
 - une Evaluation et aide à la reprise de la conduite
 - Un accès à une Auto-école sociale
- Accès à la culture par le biais de visites personnalisées et interactives du théâtre Anthéa pour les jeunes suivis par le service de prévention. Et plus généralement promotion des actions culturelles sportives et de loisirs pour les jeunes de tout le territoire via la carte LOL.



Perspectives 2016 :

- Perspectives de développement de la mobilité numérique avec les jeunes du hauts pays (développement de la visioconférence pour le suivi des jeunes en mission locale)

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Chantiers embellissement du milieu urbain : opérations de rénovation des transformateurs, rénovation du lieu d'accueil de la future maison des services au public de Vallauris (outil de cohésion sociale) et d'un local d'accueil pour les jeunes à Villeneuve Loubet,
- Jeunes formés aux premiers secours (Prévention Secours Civique 1)
- Accès au droit : Antennes de justice et partenariat avec le CDAD « centre départemental d'accès au droit » et médiation 06
- L'unité Parenthèse organise toujours des groupes de paroles pour les auteurs de violence : récurrence limitée; la demande s'accroît et n'est d'ailleurs pas satisfaite
 - Mesures alternatives aux poursuites judiciaires et classement sous condition : environ 30 adultes
- Soutien à des associations spécialisées : HARJES, Centre d'information du droit des femmes et de la famille (CIDFF), Association Départemental d'information sur le logement (ADIL)
- Activation du partenariat avec la Croix Rouge dans le cadre de l'aide apportée aux sinistrés des inondations d'octobre 2015 (une dizaine de jeunes accompagnés par les éducateurs de prévention dans du bénévolat) Actions avec la Croix rouge : Formation Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur pour 15 jeunes en contrepartie d'un engagement solidaire, bénévolat pour la Croix Rouge : rénovation des locaux, maraude sociale, aide alimentaire.
- Création et démarrage opérationnel du Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi depuis septembre 2015.
- Elaboration du contrat de ville intercommunal sur Vallauris quartier prioritaire et Valbonne quartier en veille active.
- Dispositif Atout public : jeunes diplômés de la Fonction Publique : jeunes des quartiers prioritaires en contrat aidé annuel à la Direction de la Cohésion sociale comme agent administratif : 2 jours en formation théorique (culture territoriale et préparation aux concours) et 3 jours de pratique sur la CASA.

Perspectives 2016 :

- Finalisation d'un projet de cohésion sociale à l'échelle de la CASA
- Développer le lien intergénérationnel dans les chantiers d'insertion (en y accueillant des jeunes suivis par la Mission Locale Antipolis et les bénéficiaires du PLIE)
- Projet de développement des postes TIG (médiathèque et Envibus)

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Mise en œuvre de la convention signée en 2014 de cession du matériel informatique de la CASA (DIN) à 2 associations de Vallauris pour de l'accompagnement scolaire aux élèves de primaire et du collège.
- Participation à l'organisation d'une journée de promotion de l'économie sociale et Solidaire à Vallauris en novembre 2015.
- Veille sur le matériel informatique et le mobilier de la CASA pour des cessions vers des associations si besoin



Perspectives 2016 :

- Elaboration d'une convention de cession de matériel informatique pour une association antiboise.
- Promotion des clauses d'insertion par le biais du recrutement d'un chargé de relations entreprises du PLIE.

Conduite de projet

- Poursuite du travail de réflexion sur la création d'un Conseil citoyen à Vallauris avec des réunions mises en place dans le cadre du comité des usagers de l'Espace de Vie Sociale et avec l'association Inter génération Santé.
- Co construction d'une charte d'adhésion avec les jeunes sur les chantiers éducatifs.
- Pilotage du nouveau contrat de ville et identification du Droit commun.
- Réalisation des objectifs de la convention de coopération renforcée avec la ville d'Antibes (articulation entre le service jeunesse et le service prévention Jeunesse CASA)



5- Hors DGA

a. Communication

Lutte contre le changement climatique

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Impression certifiée Imprim'vert
- Utilisation d'encre végétale
- Dématérialisation quand c'est possible

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

Perspectives 2016 :

- **Réactualisation du site internet CASA** pour une meilleure diffusion des informations :
- Souhait de créer une lettre mensuelle destinée aux agents de la CASA et aux communes (mail ?), pour présenter les actions du mois réalisées par les différentes directions, avec un encart spé DD : toujours pas mis en œuvre.

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Diffusion sur Facebook et Twitter : permet de toucher une génération plus jeune
- Prestation de communication avec les basketteurs des Sharks : obtention de places de match solidaires aux bénéficiaires de la carte LOL

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Achats durables : certains goodies sont fabriqués avec des éléments recyclés : crayon, stylo,
 - Cela peut représenter un surcoût

Conduite de projet

- Transversalité des approches : En support à tous les services
- Evaluation :
 - Mise en place d'indicateurs de suivi en 2016
 - Difficulté d'évaluation et d'impact sur les campagnes de communication hormis sur les événements avec le comptage du nombre de visiteurs
- La stratégie d'amélioration continue : Mutualisation en 2016



b. Mission Etudes et Expertises

Lutte contre le changement climatique

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Villa Thuret
 - ALCOTRA : Partenariat avec le Jardin Hanbury (Italie)
 - Rénovation et sécurisation du jardin
 - Accès aux malvoyants et handicapés
 - 2016 : Etude avec le conseil régional et les autres collectivités sur le devenir de la Villa Thuret

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Une étude sur la tarification des médiathèques

Perspectives 2016 : étude sur l'efficacité des antennes de justice

Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

- Une étude de domanialité de la CASA
 - Sur les bâtiments de la CASA (récolement)
 - A terme, recherche d'une efficience face aux enjeux :
 - Mutualisation avec Antibes
 - Rationalisation de la dispersion des fonctions
 - Harmonisation possible des modes de gestion
 - Inclure une réflexion sur l'occupation des Genêts

Conduite de projet



c. Mission Evaluation, Contrôle de gestion et Partenariat

Lutte contre le changement climatique

Préservation de la biodiversité, protection des milieux et des ressources

- Lancement d'une mission sur l'agrotourisme
 - Utilisation de l'agriculture comme levier touristique

Permettre l'accès aux besoins essentiels (épanouissement de tous les êtres humains)

- Avis 2015 :
 - Juin 2015 : Risques inondations avec un zoom sur la Brague
 - Préconisations de gestion de politique publique avec une mutualisation des systèmes d'alerte et d'observations
 - Augmenter la solidarité Nord- Sud
 - Récupérer le GEMAPI au plus vite

Perspectives 2016

- Colloque inter-entreprises : promotion économique du territoire
 - Attractivité du territoire
 - Favoriser le business local
 - Impact des risques sur l'économie locale
 - GPECT : améliorer l'offre et la demande pour l'emploi

Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

- Visites de 15 cadres internationaux dans un but de transmission de savoir
 - Formation dans les différents secteurs

Perspectives 2016

Intensification de l'opération de visite des cadres internationaux dans des domaines précis

- Gestion
- Gouvernance
- Marchés publics
- Economie verte
- Financement de la rénovation de l'observatoire de Caussols en partenariat avec l'Unice
- Projet de bio-incubateurs sur Sophia Antipolis
- Sophia Tech : rayonnement de Sophia à l'international



Dynamiques de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

Conduite de projet

- Remise en place du Conseil de Développement
 - Préoccupation principale vers un angle plus économique
 - Complément du travail des directions
- Etablissement d'une feuille de route sur 2015/2016
 - Séminaire (Juin 2015) : Réforme territoriale et opinion publique dans les décisions des élus
 - Dialogue entre la société civile et les élus / les membres du CDD, les entreprises et les élus.
 - Participation du CDD au plan paysage et élargissement de la participation aux entreprises
- Participation du CDD aux enquêtes publiques
- Congrès au CNER :
 - Congrès national
 - Retombées économiques
 - Bilan carbone
 - Mise en réseau d'acteurs
- Remise en service du site internet

Perspectives 2016

- Evaluation de la notation financière
 - Stabilité pour les investisseurs
 - Différentes sources de financement
- Evaluation comparée de la politique publique de la lecture publique

AR réceptionné - Imprimer

Date de l'acte : 15/02/2016
Numéro : CC.2016.011
Nature : DE - Deliberations
Objet : Rapport annuel 2015 sur la situation de la CASA en matière de développement durable - Adoption
Matière : 8.8 - Environnement

Interlocuteur

Nom : LE GRATIET Véronique

Suivi des transactions**Accusé d'envoi**

Identifiant : 107955963
Référence envoi : IDF2016-03-03T16-28-40.00
Envoyé le : 03/03/2016
à (TU) : 15h28:45

Accusé de réception préfecture

Date de réception : 03/03/2016
Identifiant : 006-240600585-20160215-AOI_5845-DE

Acte reçu

Date : 15/02/2016
Numéro interne : AOI_5845
Code nature : 1
Code matière 1 : 8
Code matière 2 : 8
Objet : Rapport annuel 2015 sur la situation de la CASA en matière de développement durable - Adoption
Classification utilisée : 01/04/2004
Document : 006-240600585-20160215-AOI_5845-DE-1-1_1.pdf

Annexes

Nombre : 1
006-240600585-20160215-AOI_5845-DE-1-1_2.pdf